Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FORMATO DOCUMENTO DE PROYECTO

1. RESUMEN DEL PROYECTO

Título del proyecto	CONEXIÓN PAZÍFICO SOSTENIBLE: Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco.
Objetivo del proyecto	Generar ingresos sostenibles para la población desplazada y de acogida en tres barrios de la Comuna 5 de Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, basada en la economía popular y circular, que incluye iniciativas de gestión y aprovechamiento de residuos y otras actividades productivas, promoviendo la redistribución del poder económico y comunitario, el cierre de brechas de género y generación, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la mejora en la planificación urbana y el avance hacia soluciones duraderas y la paz territorial, así como la reconstrucción de la confianza y el fortalecimiento del tejido social como condiciones habilitantes para la sostenibilidad de las soluciones duraderas.
Ámbito temático del Fondo	1. Desarrollo Humano Sostenible
Monto solicitado	**UN MPTF: US$ 999,630**
Contrapartida	**TOTAL US$ 1.083.438** PNUD US$ 275,789 Alcaldía de Tumaco US$ 82,701 Aguas de Tumaco US$ 101,331 SENA Regional US$27,027 Departamento de Prosperidad Social US$ 81,081 Ministerio de Trabajo US$ 33.474 Internal Displacement Solutions Fund - IDSF USD$ 482,035 (ONU-Habitat US$ 400,000 – OIM US $ 82.035) *Apalancamiento:* • 13 entidades Ruta nacional de generación de ingresos incluyendo Línea de Crédito PNUD / Bancóldex para víctimas - US$420.947 • PROMAP US$ 311,059
Contraparte gubernamental	Alcaldía Distrital de Tumaco Ministerio de Trabajo Departamento para la Prosperidad Social
Agencia/s participantes	Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat), y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Agencia/s implementadora	*N/A*
Tiempo de ejecución	10 meses
Persona/s de contacto	Fernando Medina, Jefe de Misión de OIM Colombia Celeste González, Jefe de la Unidad de Apoyo a Programas de OIM Colombia Claudio Tomasi, Representante Residente del PNUD en Colombia

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	Hugo Mármol, Oficial Nacional de Respuesta a Crisis y Movilidad Humana del PNUD en Colombia Elkin Velásquez, Director Regional para América Latina y el Caribe de ONU Hábitat Adriana Plata, Especialista de programa países andinos ONU Hábitat
Celular/es	Celeste González, Jefe de la Unidad de Apoyo a Programas de OIM Colombia Cel. 3104814452
Correo/s electrónico	fmedina@iom.int; cegonzalez@iom.int Claudio.tomasi@undp.org; hugo.marmol@undp.org Elkin.velasquez@un.org; adriana.platablanco@un.org
Resumen del proyecto	En el marco de la implementación territorial del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas y del Plan de Intervención Territorial formulado para la Comuna 5 de Tumaco bajo el Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF), esta iniciativa constituye un instrumento operativo para acelerar la estabilización socioeconómica de la población desplazada y de acogida en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia. El proyecto traduce en acciones concretas los lineamientos nacionales de la Ruta de Generación de Ingresos y de la Estrategia de Intervención Integral Territorial, consolidando en el ámbito barrial la implementación temprana de la política pública de soluciones duraderas. Tumaco ha sido priorizado por el Gobierno nacional como territorio piloto para la territorialización del enfoque de área en soluciones duraderas y como nodo estratégico de la Estrategia Integral Territorial del Fondo Multidonante (Conexión Pazífico Sostenible). En este contexto, la iniciativa se articula con el Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño (Pacto Nariño), particularmente en sus ejes de inclusión social, productividad sostenible y ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental, contribuyendo a la convergencia de inversiones y esfuerzos institucionales en la Comuna 5. Persisten, sin embargo, brechas estructurales en generación de ingresos, especialmente para mujeres y jóvenes afrodescendientes, que limitan la estabilización socioeconómica y el tránsito efectivo hacia soluciones duraderas. Frente a este desafío, el proyecto promueve la inclusión productiva a partir de la economía popular y circular, fortaleciendo iniciativas económicas locales, consolidando circuitos comerciales y transformando la gestión y el aprovechamiento de residuos en oportunidades productivas, con impactos positivos en la sostenibilidad ambiental, la mejora del entorno urbano y la gobernanza territorial. La intervención fortalecerá la autonomía económica de mujeres y jóvenes desplazadas y de acogida garantizando su acceso preferente a la Ruta de Generación de Ingresos, a empleos formales y a circuitos de comercialización. De manera simultánea, impulsará su liderazgo en la

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	gobernanza ambiental y comunitaria, promoviendo su participación efectiva en decisiones sobre el uso del territorio, la gestión de residuos y los modelos productivos locales. A través de formación técnica, acompañamiento psicosocial y acciones afirmativas, el proyecto contribuirá a transformar normas sociales que reproducen desigualdades de género, promoviendo corresponsabilidad en el cuidado, masculinidades no hegemónicas y prevención de violencias basadas en género. Al conectar instrumentos nacionales, planificación territorial y capacidades comunitarias, la iniciativa opera como mecanismo de articulación entre política pública y resultados en territorio. Con ello, contribuye al cierre de brechas socioeconómicas, a la redistribución del poder económico comunitario y a la consolidación de un entorno más equitativo, seguro e incluyente en Tumaco, fortaleciendo las bases para la paz territorial y el desarrollo humano sostenible.

NOMBRES Y FIRMAS DE IMPLEMENTADORES Y CONTRAPARTES

Agencias, Fondos o Programas de Naciones Unidas (participantes e implementadoras)	Contraparte(s) Gubernamental
Organización Internacional para las Migraciones - OIM *Fernando Medina* *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 08-May-2026	***Ministerio de Trabajo*** Luisa Margarita Gil Firmado por: DDF6E2494354482... Inicial IHFEL *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 07-may.-2026
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD *Claudio Tomasi* DocuSigned by: 3BE365EFA196417... Initial DS *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 07-May-2026	**Alcaldía Distrital de San Andrés de Tumaco** *Félix Antonio Henao Casanova* Firmado por: 3CA917610EDC469... Inicial EAB *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 06-may.-2026
ONU Hábitat *Elkin Velasquez* DocuSigned by: FFC73D7A7B6D451... *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 05-may.-2026	**Departamento de Prosperidad Social** *Magnolia Agudelo Velasquez* Firmado por: F6FF772442EC490... Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 30-abr.-2026
	Gobernación de Nariño **Luis Alfonso Escobar Jaramillo** Firmado por: 368BEEB549AC4C9... Inicial Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 04-may.-2026

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

2. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

2.1 Análisis de la problemática y oportunidades para la paz

- **¿Cuál es el/los problema/s específico/s que abordará el proyecto?**

Tumaco es un territorio que ha estado marcado históricamente por dinámicas de violencia y desigualdad estructural, cuyas consecuencias son profundizadas por el conflicto armado y han impactado de manera negativa el desarrollo territorial. En este contexto, la firma del AFP marca un hito para el territorio, debido a que contempla medidas para la construcción de paz y la reparación integral de las víctimas del conflicto armado. Por lo anterior, en el municipio se ha firmado recientemente el Pacto Territorial por la Vida y la Paz, que contempla una inversión de 12,2 billones de pesos para el cierre de las brechas sociales y la construcción de paz. Es precisamente esta conexión la que posiciona este proyecto como clave, dado que contribuye a la reducción de factores estructurales de revictimización y el fortalecimiento de garantías de no repetición en un territorio históricamente afectado por el conflicto armado.

De este modo, el proyecto aborda la problemática socioambiental, socioeconómica y de gobernanza territorial que limita la transición hacia soluciones duraderas para la población desplazada y de acogida en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 de Tumaco, micro territorio priorizado bajo el enfoque de área por el Joint Programme del *Internal Displacement Solutions Fund* (IDSF), e implementado de manera conjunta con el gobierno nacional como base para la generación del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas.

Tumaco concentra más de 125.000 víctimas de desplazamiento forzado y se ubica entre los cinco municipios que agrupan cerca del 24 % a nivel nacional; adicionalmente, el 88 % de las víctimas en Colombia continúa de acuerdo con la medición de Superación de Situación de Vulnerabilidad (SSV), con rezagos críticos en barrios urbanos. El 91,5% de la población de los tres barrios no goza del derecho a la generación de ingresos 2023. El área de micro focalización presenta un Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) del 41%, tasas de desempleo superiores al 29% y una informalidad laboral cercana al 90%. Asimismo, el 46,7% de la población se encuentra en pobreza monetaria y el 16,2% en pobreza extrema (DANE, 2024), profundizando la fragilidad económica de los hogares y reduciendo sus posibilidades de avanzar hacia soluciones duraderas.

Además, en este contexto, la gestión inadecuada de residuos sólidos se ha consolidado como un factor estructural de deterioro ambiental, afectación a la salud pública y degradación del espacio público. La acumulación de residuos, la quema a cielo abierto y la disposición informal en cuerpos de agua impactan el ecosistema costero–marino de Tumaco, afectando fuentes de ingresos como la pesca artesanal y generando conflictos por el uso del espacio público, debilitando la cohesión social en comunidades con trayectorias prolongadas de desplazamiento.

Lo anterior se articula con la exclusión económica y la informalidad laboral. Si bien existen 124 (IDSF, 2025) iniciativas comunitarias de reciclaje y economía popular, estas operan de forma fragmentada, informal y con bajo acceso a mercados, impidiendo que la gestión de residuos se consolide como una ruta sostenible de generación de ingresos. La afectación es diferencial: las mujeres -inclusive cabeza de hogar- concentran actividades de baja rentabilidad y alta carga de cuidado no remunerado; los jóvenes enfrentan barreras de acceso a empleo digno y mayores riesgos de vinculación a economías ilícitas y estrategias de supervivencia de alto riesgo.

Dado el contexto de conflictividad y presencia de economías ilícitas, el proyecto incorpora medidas de "do no harm" y enfoque sensible al conflicto para mitigar el riesgo de exacerbar tensiones por acceso a oportunidades, disputas

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

por el uso del espacio público o intentos de captura de beneficios por actores armados o redes ilegales. Para ello, priorizan criterios transparentes de selección y mecanismos de quejas y retroalimentación, promueve acuerdos comunitarios para la gestión del espacio público y fortalece la coordinación con institucionalidad local mitigando los riesgos de protección, en particular para mujeres y jóvenes.

Además de estas brechas visibles, la problemática está profundamente marcada por normas y roles de género que determinan las actividades a las que pueden acceder las mujeres, la forma en que participan en la economía local y el lugar que ocupan en la vida comunitaria. En los barrios priorizados, los mandatos tradicionales asignan a las mujeres la responsabilidad principal del cuidado doméstico y comunitario, lo que limita su disponibilidad de tiempo para participar en procesos formativos, iniciativas productivas, la planeación participativa o espacios de gobernanza. Estas normas también restringen su inserción en actividades consideradas masculinas, como la operación técnica del reciclaje, la comercialización del material y la gestión de espacios públicos, confinándolas a labores de menor remuneración y sin control sobre los ingresos generados por sus hogares o emprendimientos. En ese sentido, la distribución desigual del trabajo no remunerado y la ausencia de corresponsabilidad afectan su acceso a empleos formales, la participación en organizaciones comunitarias y su capacidad para tomar decisiones sobre el uso del territorio y los recursos locales. En consecuencia, las desigualdades de género no solo reproducen ciclos de dependencia económica, sino que también debilitan el liderazgo, la autonomía y la voz de las mujeres especialmente afrodescendientes y víctimas del desplazamiento en procesos clave para la transición hacia soluciones duraderas y para la construcción de paz.

La intervención responde de manera catalítica y financiera para la integración de economía circular, generación de ingresos, ordenamiento territorial y gobernanza comunitaria, alineándose con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos del CONPES 4180, al permitir dinamizar procesos que contribuyen a acelerar y garantizar resultados de efecto en materia de paz y desarrollo en regiones y poblaciones históricamente afectadas por el conflicto. Además, reconoce los ejes: 2 – Inclusión social y acceso derechos-, eje 3 – Soberanía alimentaria, productividad y competitividad, y eje 4 – ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental del "Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño", adoptando un enfoque sensible al conflicto mediante reglas claras, participación comunitaria y articulación institucional, para evitar la exacerbación de tensiones y contribuir a la paz territorial desde soluciones duraderas.

De esta manera, el proyecto se enmarca dentro del ámbito de Desarrollo Humano Sostenible del Fondo Multidonante y su Estrategia Integral Territorial, para la generación de transformaciones producto de incluir una mirada integral que conectan y complementan iniciativas del territorio y de diferentes actores y sectores, junto con los procesos adelantados desde el IDSF; las cuales fueron construidas bajo procesos participativos previos que involucraron a actores comunitarios del micro territorio e instituciones del Distrito de Tumaco, las cuales responden a la realidad territorial, y reconocen las dinámicas actuales del territorio.

- **¿Cuáles son las principales causas de la problemática?**

La problemática se origina en una combinación de causas estructurales y no estructurales asociadas al conflicto armado interno, la exclusión territorial histórica y un modelo de desarrollo urbano informal en Tumaco, que ha limitado la estabilización socioeconómica y la transición hacia soluciones duraderas en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5.

Entre las causas estructurales se destacan los efectos acumulados del desplazamiento forzado prolongado. En la zona de micro focalización priorizada, se han identificado 1.745 hogares de personas desplazadas internas, de las cuales aproximadamente el 80 % corresponde a víctimas del conflicto armado. Esta condición ha implicado pérdida de activos productivos, ruptura de redes sociales y asentamiento en barrios con alta precariedad habitacional,

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

informalidad y escasa provisión de servicios. Lo anterior, ocurre tanto en los 3 barrios micro focalizados de la comuna 5, como en el Distrito de Tumaco, el cual está expuesto a economías ilícitas y de crimen organizado, lo que ha distorsionado los mercados laborales urbanos y restringido la consolidación de alternativas económicas legales y sostenibles, situación que se profundizada con la débil implementación territorial de la Reforma Rural Integral del Acuerdo Final de Paz - AFP.

La afectación es marcadamente diferencial. En este sentido, el Joint Programme del IDSF ha identificado en los 3 barrios micro focalizados a 3.390 mujeres víctimas del desplazamiento, de las cuales 2.162 están en edad económicamente activa y 2.773 pertenecen a comunidades afrodescendientes. Solo el 11,53 % cuenta con condiciones mínimas de generación de ingresos; cerca del 79,5 % presenta déficit en vivienda adecuada y más del 55 % enfrenta inseguridad alimentaria. En el caso de la población joven, se identificaron 2.349 personas entre 12 y 28 años, de las cuales solo el 33%, 779 jóvenes, mantienen acceso efectivo a procesos educativos, limitando la formación, empleabilidad y proyecto de vida para el 67%, aumentando su exposición a economías ilícitas y a violencias para su supervivencia.

Esta afectación no solo es diferencial, sino interseccional, pues combina desigualdades de género, raza, edad, condición de desplazamiento, nivel educativo y pobreza que se refuerzan mutuamente en los barrios priorizados. En Tumaco, donde más de 125.000 personas han sido víctimas de desplazamiento forzado y el 88 % continúa sin superar su situación de vulnerabilidad, las mujeres afrodescendientes desplazadas particularmente las jefas de hogar enfrentan una acumulación de desventajas que limita severamente sus posibilidades de estabilización socioeconómica. De las 3.390 mujeres víctimas identificadas en la microfocalización, 2.162 están en edad económicamente activa, pero solo el 11,53 % cuenta con condiciones mínimas para generar ingresos, y más del 55 % vive en inseguridad alimentaria, mientras el 79,5 % presenta déficit en vivienda adecuada. Estas mujeres, además de enfrentar discriminación racial y territorial, cargan con tareas de cuidado no remunerado que restringen su tiempo y movilidad, quedando relegadas a trabajos de baja rentabilidad en mercados altamente informales (90 % de informalidad en Tumaco) y masculinizados, con poco o nulo control sobre los ingresos del hogar. Esta combinación de exclusiones las expone con mayor intensidad a la pobreza extrema (16,2 % del territorio), a diversas formas de violencia basada en género y a la presión de economías ilícitas que prosperan en contextos de desempleo (29 % en la microfocalización), precariedad y ausencia de oportunidades educativas y laborales para ellas y sus hijos e hijas. Así, la intersección de género, etnicidad, desplazamiento y pobreza no solo reproduce desigualdades históricas, sino que se convierte en una causa estructural que impide que estas mujeres accedan a soluciones duraderas y participen en decisiones sobre el territorio y la economía circular, perpetuando ciclos de marginación y vulnerabilidad.

En términos de actores y gobernanza, la problemática se reproduce por fallas de coordinación entre la institucionalidad local responsable de la gestión de residuos y el ordenamiento urbano. La ausencia de reglas claras para el aprovechamiento, de acuerdos sobre el uso del espacio público y de rutas institucionales para formalización y acceso a mercados, limita la consolidación de una cadena de economía circular y aumenta tensiones cotidianas en las comunidades relacionadas con la disposición de residuos y el acceso a oportunidades económicas.

Entre las causas no estructurales se identifica la ausencia de un enfoque integrado que articule la gestión de residuos, la inclusión productiva, la cohesión social y la planificación urbana sostenible. Las iniciativas de reciclaje y de economía circular y popular han operado de forma informal, fragmentada y sin encadenamiento a mercados, cadenas de valor ni infraestructura de transformación, lo cual impide que la gestión de residuos se consolide como una alternativa rentable y sostenible de generación de ingresos. El área de micro focalización presenta un Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) del 41%, tasas de desempleo superiores al 29% y una informalidad laboral cercana al 90%. Esto ha perpetuado ingresos bajos e inestables, debilitando la cohesión social y restringiendo la transición efectiva hacia soluciones duraderas y la sostenibilidad de la paz territorial.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

A estas causas se suma el deterioro del tejido social acumulado por años de desplazamiento forzado y convivencia precaria. La competencia por recursos escasos, la acumulación de residuos como fuente cotidiana de conflicto y la desconfianza hacia las instituciones del Estado han erosionado progresivamente los vínculos comunitarios en los barrios priorizados. Sin una intervención que atienda activamente estas dinámicas relacionales, cualquier esfuerzo de inclusión productiva corre el riesgo de exacerbar tensiones existentes o generar nuevas fracturas, especialmente en un territorio donde la presencia de economías ilícitas prospera precisamente en contextos de fragmentación social y ausencia de confianza colectiva.

- **¿Cuáles son las principales oportunidades para la construcción de paz en el marco de esta problemática?**

El proyecto se alinea de forma directa con el Plan de Inversión del Fondo, en los ámbitos de Desarrollo Humano Sostenible y de Víctimas y Justicia Transicional, siendo una oportunidad concreta para la implementación del AFP en Tumaco, en articulación con esfuerzos liderados por el Ministerio del Interior, la Agencia de Renovación del Territorio y la Gobernación de Nariño, a través de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible del Fondo, con foco en Tumaco y Roberto Payán. Esto constituye una oportunidad clave para acelerar procesos de estabilización socioeconómica, integrar más de una temática del plan de inversión del Fondo y la construcción de paz en contextos urbanos afectados por el desplazamiento forzado. En este marco, los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 presentan condiciones habilitantes para transformar una problemática socioambiental en un vector de soluciones duraderas, articulando inclusión económica, cohesión social y gobernanza territorial.

Esta intervención constituye una posibilidad para acelerar la territorialización de la política nacional de soluciones duraderas en Tumaco, al traducir los instrumentos nacionales en resultados verificables a escala barrial. En coherencia con la Estrategia Integral Territorial del Fondo Multidonante y el Pacto Territorial para la Vida y la Paz de Nariño, el proyecto articula inclusión productiva, gobernanza ambiental y cohesión social como dimensiones interdependientes del tránsito hacia soluciones duraderas en contextos urbanos impactados por el desplazamiento forzado.

Una primera oportunidad estratégica corresponde a la adopción progresiva del enfoque de área para Soluciones Duraderas y su apropiación por parte de las autoridades territoriales y actores institucionales. Este enfoque permite intervenir de manera integral micro territorios con alta concentración de población desplazada y comunidades de acogida, articulando dimensiones económicas, sociales y ambientales, y fortaleciendo la gobernanza territorial como base para la construcción de paz urbana.

Otra oportunidad está relacionada con la puesta en marcha de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos para víctimas del conflicto armado, liderada por el Ministerio de Trabajo en articulación con 13 entidades del Gobierno Nacional. Esta ruta integra la economía popular, el emprendimiento y la empleabilidad como ejes para la estabilización socioeconómica de la población desplazada y de las comunidades de acogida. Su implementación en microterritorios priorizados contribuye a reducir la fragmentación institucional y a potenciar el impacto de la oferta pública, cerrando brechas estructurales que afectan de manera diferenciada a mujeres y jóvenes, especialmente en términos de ingresos, autonomía económica y prevención de riesgos como el reclutamiento o la vinculación a economías ilícitas. Este componente permite, además, construir sinergias y articulaciones con los otros proyectos de la estrategia Conexión Pazífico Sostenible, en particular con las líneas productivas de pesca, camaricultura, piangua y ostras playeras, alineado también con las apuestas medioambientales atadas a la recuperación de los mangalesAsimismo, el proyecto representa una oportunidad clave para potenciar la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad y las medidas de género del Acuerdo Final de Paz, al articular ambos marcos de política pública con las acciones territoriales del Fondo. Esta articulación contribuye a fortalecer la participación efectiva de las mujeres en particular mujeres afrodescendientes, víctimas del desplazamiento y lideresas comunitarias en los procesos de

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

construcción de paz urbana, la gobernanza territorial y la toma de decisiones sobre el uso del espacio público y los bienes ambientales. De igual manera, permite avanzar en la protección integral de lideresas en contextos de alto riesgo, así como en el reconocimiento, fortalecimiento y visibilización de sus organizaciones como actoras esenciales en la consolidación de soluciones duraderas y la paz territorial en Tumaco.

Las iniciativas aquí apoyadas también se articulan con la apuesta del mecanismo innovador propuesto por la estrategia del Fondo, se espera que se pueda vincular al menos la apuesta de reciclaje como parte del pipeline del mecanismo FBR a estructurar, durante su fase de implementación y para lograr mayor apalancamiento de actores y recursos que contribuya a su sostenibilidad y replicabilidad. Además, la posibilidad de trabajar de manera efectiva con jóvenes se articula con la apuesta medioambiental de la estrategia a implementar por UNICEF y UNFPA donde se priorizará el trabajo articulado con jóvenes de estos barrios y con las iniciativas ambientales aquí fortalecidas.

De igual manera, el abordaje integral propuesto permite impactar positivamente otras apuestas estratégicas en curso, como el Pacto Nariño, facilitando el apalancamiento de inversión pública y la articulación con entidades nacionales y territoriales. La experiencia acumulada en la Comuna 5 a través del proceso territorial del IDSF y la Planeación Basada en la Comunidad ofrece una plataforma concreta para profundizar esta aproximación.

Estas oportunidades permiten transformar una fuente cotidiana de conflictividad urbana en un eje de cooperación comunitaria e interlocución con el Estado. Al organizar la gestión del espacio público alrededor de acuerdos comunitarios, mecanismos de participación y oportunidades económicas transparentes, el proyecto contribuye a reducir tensiones entre población desplazada y de acogida, fortalecer confianza institucional y generar incentivos para trayectorias de vida legales, especialmente para jóvenes en riesgo de reclutamiento o vinculación a economías ilícitas. Por esto, la estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, y la operación territorial de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, son una oportunidad para construir confianza e impulsar la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de conflictos, aportando a la paz territorial.

Finalmente, el proyecto se alinea con el Plan de Inversión del Fondo, en los ámbitos de Desarrollo Humano Sostenible en la Estrategia Integral Territorial como un proyecto transformador con enfoque en reconciliación y construcción de paz y alineado con pacto territorial Nariño; y de Víctimas y Justicia Transicional para movilizar y acelerar la implementación temprana del CONPES 4108 de 2025, contribuyendo de manera concreta a la implementación del AFP en Tumaco, y justificando estratégicamente la inversión como un aporte directo a la paz territorial y a la consolidación de soluciones duraderas.

- **¿Qué acciones anteriores o complementarias se han identificado en el abordaje de la problemática en el país?**

En Colombia, esta problemática ha sido abordada a través del Joint Programme "Roadmap to Durable Solutions", financiado por el IDSF e implementado de manera conjunta por ACNUR, OIM, PNUD y ONU-Hábitat, en articulación con el Gobierno nacional (DNP, DPS y UARIV, principalmente) y 7 gobiernos locales, incluido el Distrito de Tumaco. Este programa ha acompañado al Estado colombiano en la formulación e institucionalización de la política nacional de Soluciones Duraderas, incluyendo la adopción del CONPES 4180 de 2025, el fortalecimiento de la coordinación nación–territorio, el desarrollo de instrumentos de focalización territorial, medición y financiamiento, y la formulación participativa de planes micro territoriales.

En este sentido, OIM y ONU-Hábitat han desarrollado acciones orientadas a la priorización comunitaria y al fortalecimiento de capacidades institucionales locales, que son insumos para el diseño conjunto con el gobierno nacional de la Estrategia de Intervención Integral Territorial (EIIT) para Tumaco en el marco del IDSF. Estas acciones

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

incluyeron procesos de micro focalización, mesas técnicas con las secretarías de Planeación y Vivienda, y talleres de co-creación con 32 líderes comunitarios de los barrios priorizados, favoreciendo la apropiación local y generando información poblacional y territorial que constituye un insumo clave para la presente intervención en la Comuna 5.

Durante la intervención, se construyó un diagnóstico con las comunidades de Iberia, Obrero y Unión Victoria en el marco del ejercicio de Planeación Basada en Comunidad (CBP). En este proceso, la basura acumulada, los malos olores, la presencia de vectores, la falta de puntos definidos para la disposición temporal y la ausencia de información clara sobre separación en la fuente fueron identificados por las propias familias como problemas urgentes que afectan la vida diaria y deterioran los espacios comunitarios. Por esto, se considera que las iniciativas de economía circular y popular a apoyar contarán con capacitación técnica, administrativa, financiera y legal para su formalización e integración efectiva en la ruta de aprovechamiento municipal.

En Tumaco, el PNUD ha desarrollado intervenciones complementarias orientadas al desarrollo económico local, la estabilización socioeconómica y la construcción de paz en contextos de conflicto armado. Estas acciones han incluido el fortalecimiento de organizaciones productivas rurales y urbanas, la construcción de infraestructura productiva comunitaria, la dotación de activos y la asistencia técnica en cadenas productivas como la acuicultura, así como iniciativas de uso sostenible de la biodiversidad y economía comunitaria, en articulación con entidades nacionales como AUNAP, ICA y autoridades locales. De manera transversal, el PNUD ha incorporado enfoques de cohesión social, liderazgo comunitario y prevención de violencias basadas en género, contribuyendo a la creación de entornos habilitantes para la paz y a la reducción de vulnerabilidades estructurales.

Finalmente, en el marco de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, en los 3 barrios micro focalizados, el Grupo de Fortalecimiento a emprendimientos de la UARIV ha caracterizado y apoyado a 13 unidades productivas de: alimentos y bebidas (9), comercio al por menor (1), confección de ropa y calzado (1), cuidado personal (1) y pecuario (1), las cuales contarán con perfilamiento productivo dentro de las 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y de economía circular para acompañar su proceso desde el inicio hasta el fin de la intervención, e identificar tendencias, vocaciones, brechas, y evaluar su avance hacia las soluciones duraderas.

- **¿Cuáles lecciones aprendidas y buenas prácticas han identificado con respecto al abordaje de esta problemática y cuáles se han tenido en cuenta para elaborar esta propuesta?**

Las experiencias previas de PNUD, OIM y ONU-Hábitat en Tumaco han permitido identificar lecciones clave sobre el abordaje de la estabilización socioeconómica y la construcción de paz en contextos urbanos afectados por el desplazamiento forzado.

En primer lugar, se ha evidenciado que la generación de ingresos y la inclusión productiva no son sostenibles cuando se implementan de manera aislada ni exclusivamente desde la cooperación internacional. Los resultados duraderos solo se consolidan cuando las acciones se integran en apuestas territoriales e institucionales, con el involucramiento activo de entidades con mandato en desarrollo económico, atención a víctimas, planeación y gestión ambiental. Esta lección se incorpora al diseñar el proyecto como un vehículo de articulación y movilización de compromisos institucionales, más allá de la ejecución directa de las agencias.

En segundo lugar, la experiencia ha demostrado que la focalización territorial y la diferenciación poblacional son determinantes para cerrar brechas estructurales, especialmente para mujeres y jóvenes. Las trayectorias económicas de estos grupos requieren rutas diferenciadas, alineadas con políticas públicas existentes. Por ello, la propuesta se concibe como un mecanismo operativo para aterrizar, a escala barrial, instrumentos como la Ruta de Generación de Ingresos y el CONPES de Soluciones Duraderas, facilitando que la oferta pública llegue efectivamente a los micro territorios.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

También, la participación comunitaria estructurada, acompañada de reglas claras y mecanismos de gobernanza, fortalece la cohesión social, promueve la construcción de paz territorial, mejora la interlocución con las instituciones y reduce tensiones asociadas a la competencia por recursos. Y finalmente, las experiencias acumuladas confirman que la sostenibilidad y escalabilidad de las intervenciones dependen de su articulación con procesos de planificación territorial, cadenas de valor y compromisos estatales de mediano plazo, posicionando a la cooperación como un actor catalítico, y no sustitutivo, en la transición hacia Soluciones Duraderas y la paz territorial.

2.2 Teoría del Cambio

1. *¿Cuál es la situación concreta que busca cambiar con esta intervención? Máx. 50 palabras.*	La población desplazada y de acogida en barrios de Tumaco, especialmente mujeres y jóvenes, viven una situación persistente de exclusión económica, informalidad y baja generación de ingresos, junto con una gestión ineficiente de residuos y un deterioro ambiental del territorio, débil articulación institucional, instrumentos de planeación desactualizados y sin enfoques poblacionales, además de escasas oportunidades de liderazgo productivo, que profundizan las brechas de género y afecta la convivencia comunitaria. La intervención busca transformar la exclusión socioeconómica y ambiental que afecta a población desplazada y de acogida, especialmente mujeres y jóvenes, promoviendo su participación en gobernanza territorial, mayor corresponsabilidad del cuidado, reducción de la tolerancia a violencias de género y fortalecimiento de su liderazgo productivo, modificando normas sociales que limitan su autonomía.
2. *¿Cuál es el cambio que espera generar y en qué o quiénes, en la situación descrita en el punto anterior? Máx. 50 palabras*	Población desplazada y de acogida en barrios priorizados de Tumaco mejoran su autonomía económica, la cohesión social, la gobernanza ambiental y la incidencia en la planeación urbana de la población desplazada y de acogida en Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, mediante su integración efectiva en la economía popular y circular, con acceso a mercados, empleos formales y medios de vida sostenibles.
3. *¿Cómo puede medirse si ese cambio se produjo o no? Máx. 30 palabras.*	A través del incremento de ingresos, formalización de iniciativas, colocación laboral, con prioridad a mujeres y jóvenes, fortalecimiento organizativo, operación efectiva de la cadena de aprovechamiento y avances verificables hacia soluciones duraderas de la población desplazada y de acogida, mediante un programa de caracterización socioeconómica para orientar, enrutar la oferta de diferentes entidades públicas y privadas, construcción de líneas base y seguimiento en tiempo real por parte del Distrito de Tumaco, que será transferida a la Secretaria de Planeación del Distrito o el área competente de la administración de la información.
4. *¿Qué acciones propone para lograr ese cambio en la situación? Máx. 100 palabras.*	Se propone impulsar un conjunto de acciones orientadas a la inclusión y estabilización socioeconómica, planificación participativa y gobernanza ambiental, así: • Fortalecimiento de capacidades productivas, administrativas y financieras de iniciativas de economía popular y circular; • Consolidación de organizaciones comunitarias de reciclaje y su integración en la ruta municipal de aprovechamiento; • Articulación entre la oferta local y la demanda comercial a través de empresa ancla PROMAP y la implementación de un modelo comunitario de eco-canje; • Brindar asesoría al gobierno local en planificación territorial sostenible; y

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	• Promoción del liderazgo, con énfasis en liderazgo de mujeres y jóvenes mediante formación técnica, empleabilidad, gobernanza ambiental participativa y estrategias de cohesión social orientadas a soluciones duraderas.
5. *¿Por qué cree o sabe que esas acciones que propone producirán ese cambio? Máx 200 palabras*	Hay evidencia de que el fortalecimiento de capacidades productivas, la formalización de iniciativas y la articulación con mercados incrementan los ingresos y sostenibilidad de medios de vida en contextos de desplazamiento, contribuyendo a soluciones duraderas. Modelos comunitarios de economía circular han demostrado generar valor económico, reducir vulnerabilidades ambientales y fortalecer la cohesión social. La integración de recicladores de base en rutas municipales de aprovechamiento mejora la eficiencia operativa, la gobernanza local y la recuperación de materiales. Asimismo, intervenciones con enfoque de género y juventud aumentan la participación económica, el liderazgo comunitario y la estabilidad social. La experiencia previa de OIM y aliados en Tumaco demuestra que la combinación de inclusión productiva, fortalecimiento institucional, planificación territorial sostenible y acompañamiento psicosocial contribuye a la estabilización socioeconómica, la mejora ambiental, la prevención de conflictos locales y el avance hacia soluciones duraderas para población desplazada y comunidades de acogida. Finalmente, la inversión directa en unidades productivas y el fortalecimiento comunitario alrededor del proyecto dinamizaría los distintos mercados asociados en los tres barrios y en general del Distrito.

SI se fortalecen las capacidades productivas, organizativas y de gobernanza de las iniciativas comunitarias de economía popular y circular en los barrios priorizados de la Comuna 5 de Tumaco, y estas se articulan efectivamente con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos y la planeación urbana promoviendo la inclusión productiva de mujeres y jóvenes, la participación de mujeres en espacios de decisión y la redistribución más equitativa del trabajo de cuidado ENTONCES la población desplazada y de acogida mejorará su autonomía económica, estabilizará sus ingresos, aumentará la participación de mujeres afrodescendientes en gobernanza territorial, disputará mercados históricamente masculinizados, fortalecerá la cohesión social y reducirá riesgos asociados a la vinculación a economías ilícitas y a violencias, especialmente violencia basada en género, avanzando hacia soluciones duraderas que contribuyen a la paz territorial PORQUE la evidencia demuestra que la inclusión productiva territorializada con enfoque de género transforma relaciones de poder, amplía la voz política de las mujeres, disminuye la tolerancia social hacia prácticas de VBG y genera cambios sostenibles en normas sociales, permitiendo que las economías informales evolucionen hacia medios de vida estables, articulados a políticas públicas del AFP y al ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental del "Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño".

2.3 ¿Qué es lo catalítico de este proyecto?

El proyecto es catalítico porque aporta a la puesta en marcha, a nivel territorial – Comuna 5 Tumaco, y en particular para los 3 barrios priorizados-, del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas, a través de la economía circular y la economía popular como motores concretos de estabilización socioeconómica, cohesión social y gobernanza ambiental. De esta manera, traduce lineamientos nacionales de política pública en acciones verificables en un microterritorio priorizado, fortaleciendo la implementación temprana del enfoque de área para soluciones duraderas, particularmente en lo relacionado con la estabilización socioeconómica de víctimas del desplazamiento forzado y la consolidación de condiciones óptimas para la paz territorial.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Por otro lado, la acción 2.23. del CONPES de Soluciones Duraderas atribuye al Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio la meta de brindar la asistencia técnica para la formulación de los Planes de Gestión del Hábitat (PGH) del Programa Barrios de Paz. El producto asociado a la formulación e implementación del PGH llevará a cumplir la meta relacionada con el porcentaje de asistencias técnicas a los municipios priorizados, reforzando la coherencia entre instrumentos de planeación territorial y la estrategia de soluciones duraderas en Tumaco.

A diferencia de intervenciones aisladas, el proyecto se apalanca en iniciativas comunitarias de economía popular y circular existentes, como asociaciones locales de reciclaje y aprovechamiento de residuos, fortaleciéndolas y ampliándolas para incorporar progresivamente la población desplazada y de acogida -principalmente mujeres y jóvenes.

De manera complementaria, la intervención crea condiciones habilitantes para la movilización progresiva de recursos públicos y alianzas con actores privados, a partir de la articulación de instrumentos existentes de formación, empleabilidad, emprendimiento y acceso a servicios financieros, sin constituir nuevos mecanismos financieros. Adicionalmente, este proyecto promoverá la articulación efectiva de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, liderada por 13 entidades del Gobierno nacional, conectando su oferta de economía popular, emprendimiento y empleabilidad con capacidades locales, demanda comercial y actores productivos del territorio, en particular con el SENA, Servicio Nacional de Empleo, DPS, MinComercio y Grupo Bicentenario (Bancóldex, Banco Agrario y el Fondo Nacional de Garantías), estimado en US$420.947, a partir del año 2026 y siguientes. Esto permitirá que desde el proyecto se ordenen, sincronicen y potencien recursos e intervenciones públicas que hoy operan de forma fragmentada, mejorando la eficiencia de la inversión y su impacto en micro territorios priorizados.

El proyecto se alinea y complementa con la Estrategia Territorial del Fondo Multidonante para Tumaco, así como con el Pacto Nariño, contribuyendo a la implementación territorial del AFP mediante la generación de ingresos lícitos y la reducción de riesgos asociados al involucramiento en economías ilícitas. Asimismo, aporta a la articulación y movilización de recursos de diferentes sectores, consolidando un modelo replicable y escalable de inclusión productiva y de gestión socioambiental que habilitará procesos vitales para la estabilidad y la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco.

De manera complementaria, fortalece la gobernanza comunitaria y los vínculos de confianza entre población desplazada y comunidades de acogida, contribuyendo a disminuir tensiones locales y a consolidar condiciones para la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco. En articulación con las acciones previstas en el CONPES, resultado del proceso de gobernanza comunitaria se aportará a la implementación de estrategias de diálogo social y actos simbólicos en los municipios priorizados, orientadas a la dignificación de las víctimas del desplazamiento forzado y a la promoción de la no discriminación a través del proceso de transferencias para acciones comunitarias ambientales y con organizaciones de mujeres y jóvenes.

2.4 Objetivo general

Generar ingresos sostenibles para la población desplazada y de acogida en tres barrios de la Comuna 5 de Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, basada en la economía popular y circular, que incluye iniciativas de gestión y aprovechamiento de residuos y otras actividades productivas, promoviendo la redistribución del poder económico y comunitario[1], el cierre de brechas de género y generación, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la mejora del entorno urbano y el avance hacia soluciones duraderas y la paz territorial, así como la reconstrucción de la

[1] Redistribución del poder económico comunitario se entiende como el fortalecimiento de la capacidad de mujeres, jóvenes y población desplazada para acceder, controlar y decidir sobre activos productivos, ingresos y procesos económicos en el territorio, mediante economía popular, circular, modelos asociativos y mecanismos de gobernanza participativa que democratizan la generación y distribución del valor.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

confianza y el fortalecimiento del tejido social como condiciones habilitantes para la sostenibilidad de las soluciones duraderas.

2.5 Resultados estratégicos

A continuación, se presentan los tres resultados estratégicos que busca la presente propuesta:

- **Resultado estratégico 1 –** La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados en Tumaco incrementa su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180.

- **Resultado estratégico 2 –** El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial y ambiental sostenible.

- **Resultado estratégico 3 – Mujeres** y jóvenes inciden en la gobernanza ambiental y territorial, transformando dinámicas tradicionalmente masculinizadas y participando activamente en decisiones sobre el uso del espacio público, la distribución de beneficios y reglas en los circuitos de reciclaje; además, acceden a oportunidades laborales formales en la economía circular, contribuyendo al cierre de brechas de género y al fortalecimiento de la cohesión social.

2.6 Cobertura geográfica

2.6.1

Departamento	Municipio	Marque con una x si es PDET
Nariño	San Andrés de Tumaco	X

MÁS INFORMACIÓN DE COBERTURA GEOGRÁFICA EN EL ANEXO si ☐ No ☒

2.6.2 Razones priorización

El municipio de Tumaco se prioriza por sus condiciones estructurales de alta vulnerabilidad, caracterizadas por una concentración histórica de población desplazada, elevados niveles de informalidad, pobreza persistente y presencia de economías ilícitas, que limitan la estabilización socioeconómica y aumentan riesgos de conflictividad. Adicionalmente, Tumaco ha sido priorizado por el Gobierno nacional y seleccionado por el IDSF como uno de los primeros territorios para pilotear la implementación del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas. Esta priorización se refuerza por la convergencia de esfuerzos territoriales, como el Pacto Territorial de Nariño, y por los consensos alcanzados en el taller del MPTF realizado en Tumaco el 28 de octubre, donde se definió la agenda de soluciones duraderas como eje de la Estrategia Integral Territorial del ámbito de Desarrollo Humano Sostenible del Plan de Inversión MPTF 2025–2026.

La focalización de los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 del Distrito de Tumaco se definió en el marco del componente territorial del Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF), a partir de un análisis territorial riguroso que consideró la concentración de población desplazada, los niveles de vulnerabilidad

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

socioeconómica, las condiciones habitacionales y ambientales, los riesgos asociados al territorio y la disponibilidad de oferta institucional localizada en articulación con el gobierno nacional (UARIV y DPS) y los gobiernos locales (en este caso la Alcaldía de Tumaco).

Este análisis se complementó con ejercicios de Planeación Basada en la Comunidad, mediante los cuales la población desplazada y de acogida identificó de manera prioritaria problemáticas relacionadas con la gestión de residuos, la generación de ingresos y la cohesión social, así como oportunidades concretas para su abordaje. La combinación de alta concentración de víctimas, brechas persistentes en estabilización socioeconómica y la existencia de capacidades comunitarias incipientes hizo de estos barrios un territorio estratégico para la implementación del Plan de Intervención Territorial de Soluciones Duraderas.

El 4,64% de los hogares de personas víctimas de desplazamiento interno en Tumaco están en esos tres barrios. Además, el 57,8 % de hogares se encuentran en condiciones de vulnerabilidad extrema. Por otro lado, el Plan de Ordenamiento Territorial los incluye dentro de la posible formulación para procesos de mejoramiento integral de barrios en asentamientos humanos de origen informal legalizables.

2.7 Beneficiarios:

	Mujeres	Hombres	Niñas	Niños	TOTAL
Beneficiarios directos	**267**	**137**	**50**	**50**	**504**
Beneficiarios indirectos	**801**	**411**	**150**	**150**	**1.512**

Población – Otros	Marque esta casilla si el proyecto trabajará con:	Número de mujeres	Número de hombres
Víctimas del Conflicto	X	107	55
Integrantes de comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras	X	114	59
Integrantes de comunidades indígenas			
Integrantes de pueblos Rrom			
Jóvenes	X	34	16
Personas en condición de discapacidad	X	5	3
Personas mayores	X	14	7
Personas en proceso de reincorporación			
Personas LGBTIQ+	X	1	
Otros: Plataformas, redes y organizaciones			

2.8. Lógica de la Intervención

2.8.1 Estrategia de entrada

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se sustenta en el Plan de Intervención Territorial de Soluciones Duraderas formulado para los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 de Tumaco, en el marco del Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF). Este Plan se construyó a partir de un proceso previo de diagnóstico territorial, diálogo institucional y participación comunitaria, con el acompañamiento de OIM, PNUD, ONU-Hábitat y ACNUR. Dicho proceso incluyó un análisis de capacidades productivas, dinámicas socioeconómicas y brechas diferenciadas de la población desplazada y de acogida, así como ejercicios de Planeación Basada en la Comunidad desarrollados directamente en los barrios priorizados.

La formulación del proyecto se articuló con entidades locales y nacionales con mandato en inclusión productiva, gestión ambiental y atención a víctimas, incluyendo la Alcaldía Distrital de Tumaco, el Departamento para la Prosperidad Social, el SENA, la Unidad para las Víctimas y entidades vinculadas a la Ruta de Generación de Ingresos. Asimismo, el proyecto se apalanca en organizaciones comunitarias y asociaciones de reciclaje existentes, en particular PROMAP, así como en actores públicos y productivos del sector de residuos, lo que permite evitar duplicidades y garantiza pertinencia a través de la coordinación interinstitucional y el anclaje de la intervención en programas públicos en curso.

En este marco, el proyecto contempla un proceso integral que inicia con el análisis y perfilamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y economía circular —con participación de al menos 150 mujeres y jóvenes— para identificar vocaciones, brechas y tendencias, y acompañar su evolución hacia soluciones duraderas; se complementa con el fortalecimiento técnico, administrativo, financiero y legal de organizaciones comunitarias de reciclaje conformadas por población desplazada, con miras a su formalización e integración efectiva en la ruta municipal de aprovechamiento; además, inicia acciones de articulación y trabajo con el gobierno local de Tumaco en la formulación e implementación del Plan de Gestión del Hábitat para los barrios seleccionados; y culmina con el diseño e implementación de tres pilotos de soluciones urbanas prácticas, lideradas por mujeres y jóvenes, con enfoque de género y diferencial, orientadas a promover la economía circular y contribuir al mejoramiento de las condiciones habitacionales en la Comuna 5 de Tumaco como territorio priorizado.

Finalmente, la selección de las 50 iniciativas de economía popular y los 3 emprendimientos se realizará con base en criterios de arraigo territorial, funcionamiento activo comprobable, dependencia significativa del ingreso generado por la actividad económica para la subsistencia del hogar, y disposición expresa para participar en el proceso integral de acompañamiento. Además, se priorizarán unidades productivas lideradas por mujeres y jóvenes, con vocación de permanencia y potencial de articulación comunitaria. De estas, se seleccionarán 20 iniciativas individuales para el fortalecimiento y capitalización, considerando como criterios adicionales: nivel de consolidación básica de la actividad (mínima estabilidad operativa), potencial de crecimiento y generación de empleo o encadenamientos locales, brechas administrativas y financieras susceptibles de mejora mediante asistencia técnica, y viabilidad para implementar un plan de fortalecimiento derivado del Índice de Capacidades de la Economía Popular (ICEP). A estas 20 iniciativas se les aplicará el ICEP como herramienta diagnóstica y se implementará el plan de mejora correspondiente.

2.8.2. Desarrollo de la intervención (Máx.250 palabras)

Resultado 1. La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados de Tumaco incrementan su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de

comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180
Principal actividad 1. Análisis y perfilamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y de economía circular (incluyendo 150 mujeres y jóvenes) para acompañar su proceso desde el inicio hasta el fin de la intervención, e identificar tendencias, vocaciones, brechas, y evaluar su avance hacia las soluciones duraderas.
Principal actividad 2. Fortalecimiento de capacidades administrativas financieras y capitalización de 20 iniciativas individuales y 3 organizaciones asociativas para mejorar su gobernanza y capacidad de apalancamiento financiero.
Principal actividad 3. Implementar y operar un modelo de Eco-Canje comunitario como mecanismo de incentivo económico y ambiental para las familias, articulando comercios locales, sistemas de intercambio y mecanismos de seguimiento operativo, acompañado de espacios psicosociales que promuevan la cohesión social, resiliencia y prácticas comunitarias de convivencia.
Principal actividad 4. Realizar 15 mesas de articulación comercial con sectores productivos de la subregión Pacifico y frontera nariñense, así como con las otras intervenciones productivas de la estrategia Conexión Pazífico Sostenible(cacao, coco, palma de aceite, musáceas - plátano, caña panelera y derivados, arroz, promisorios (yuca, pimiento, apicultura), pesca, piangua y ostras playeras, camaricultura, piscicultura, turismo, industrias culturales y creativas, minería artesanal y sostenible, maderable y no maderables) para la identificación de desafíos de innovación, empleabilidad, productividad y conectar las iniciativas locales de economía popular y circular con la demanda del Distrito de Tumaco y la región.
Principal actividad 5. Fortalecimiento en capitalización, capacidades técnicas y administrativas para 3 circuitos cortos de comercialización.
Principal actividad 6. Gestión para la articulación y apalancamiento de recursos públicos y financieros de las entidades vinculadas a la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, para la implementación integral de dicha ruta a partir de 2026 en los tres barrios priorizados, incluyendo recursos para formación, formalización, emprendimiento, colocación laboral y acceso a garantías y crédito para iniciativas de economía popular y organizaciones asociativas.
Resultado 2. El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial y ambiental sostenible.
Principal actividad 1. Fortalecimiento técnico, administrativo, financiero y legal de las organizaciones comunitarias de reciclaje de la población desplazada para su formalización e integración efectiva en la ruta de aprovechamiento municipal.
Principal actividad 2. Consolidación de PROMAP como actor ancla en articulación con las organizaciones comunitarias de reciclaje, con el fin de lograr la estandarización operativa, la transferencia de capacidades para la transformación de residuos, la compra de material aprovechable y la transferencia de tecnología en la producción de madera plástica[2].
Principal actividad 3. Asesoramiento técnico especializado al gobierno local de Tumaco en la formulación e implementación del Plan de Gestión del Hábitat para los tres barrios seleccionados haciendo énfasis en la planificación territorial con enfoque en sistemas productivos orientados a la economía circular y popular y el desarrollo territorial sostenible.
Principal actividad 4. Fortalecimiento de capacidades del gobierno local, empresas de servicios públicos y sociedad civil para impulsar soluciones territoriales productivas basadas en la economía circular, promoviendo la

[2] Contempla equipamientos para 3 Unidades de Reciclaje Comunitario – URCOs, entendidos como espacios comunitarios destinados al manejo de residuos sólidos aprovechables, donde se realiza la recepción, selección, clasificación, almacenamiento, compactación y generación de unidades comercializables para su posterior entrega a PROMAP. El equipamiento incluye: insumos y herramientas básicas necesarias para su operación segura y eficiente, tales como canecas especiales para separación y almacenamiento, herramientas operativas básicas, elementos de bioseguridad y mobiliario funcional para la organización del proceso.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

vinculación de Tumaco a redes regionales y globales de práctica, cooperación Sur–Sur e intercambio de experiencias.
Resultado 3. Mujeres y jóvenes lideran la gobernanza ambiental y acceden a oportunidades laborales formales, contribuyendo al cierre de brechas a través de la participación en la economía circular[3]
Principal actividad 1. Diseño e implementación de tres (3) pilotos de soluciones urbanas[4] prácticas lideradas por mujeres y jóvenes, con enfoque de género y diferencial, orientadas a promover la economía circular y la economía popular, y su contribución al mejoramiento de las condiciones habitacionales en la Comuna 5 de Tumaco, como territorio priorizado.
Principal actividad 2. Activación de una ruta de empleabilidad que incluye el perfilamiento, formación para el trabajo y ferias de empleo, con lo que se espera alcanzar la colocación laboral efectiva de 40 mujeres y jóvenes, con especial énfasis en mujeres.
Principal actividad 3. Implementación de una estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, lideradas por mujeres y jóvenes, que sostienen la economía popular y la operación territorial de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, que promueven la confianza, la corresponsabilidad, la participación organizada y la gobernanza comunitaria, e impulsan la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de conflictos.

La formulación del proyecto incorpora de manera decidida el enfoque de acción sin daño, la articulación con los distintos actores que inciden y están presentes en el territorio (comunidades, institucionalidad local y nacional, empresas), asegura que la intervención sea pertinente y adecuada a las necesidades del contexto. Además, la alineación con políticas de gobierno para el establecimiento soluciones para las comunidades priorizadas favorece la corresponsabilidad y sostenibilidad del proyecto. También, en la implementación, con el fin de prevenir impactos no deseados en un territorio afectado por el conflicto armado y dinámicas de economías ilícita, para esto el proyecto propone lo siguiente:

---

3 La reconstrucción de la confianza y el fortalecimiento del tejido social constituyen condiciones habilitantes explícitas del proyecto, no efectos colaterales esperados. En los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia, la convivencia entre población desplazada y de acogida ha estado marcada por tensiones estructurales que ninguna intervención productiva puede ignorar. Por ello, la cohesión social se aborda como dimensión de resultado con metodología, indicadores y presupuesto propios. El modelo de Eco-Canje comunitario transforma la gestión de residuos, hoy fuente de conflictividad, en un mecanismo de cooperación entre familias, comercios y organizaciones, acompañado de espacios psicosociales que promueven convivencia, resiliencia y corresponsabilidad. Los tres pilotos de soluciones urbanas se diseñan a partir de procesos participativos que convierten los puntos críticos de acumulación de residuos en espacios de co-creación comunitaria, generando confianza entre vecinos y entre comunidad e instituciones. La estrategia de cohesión social liderada por mujeres y jóvenes articula estos espacios psicosociales con prácticas ambientales colectivas orientadas a reconstruir el tejido social y fortalecer la capacidad comunitaria para la resolución pacífica de conflictos a través del diseño colaborativo de 3 acciones comunitarias ambientales, buscando promover con ella la confianza, corresponsabilidad, la participación y la gobernanza comunitaria.

El cambio en estas dimensiones se medirá con instrumentos aplicados en línea de base y al cierre del proyecto, exigiendo que al menos el 60% de las familias participantes reporten mejoras verificables en confianza, cooperación y convivencia. Esta apuesta no es solo un componente del proyecto: es la base sobre la cual los resultados en generación de ingresos y gobernanza ambiental podrán sostenerse en el tiempo y contribuir efectivamente a la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco.

4 No se pude anticipar el tipo de solución urbana que se generará, pero podrán ser lugares de disposición, zonas de tratamiento, puntos verdes, espacios de comercialización o acciones encaminadas a la mejoría del esquema de recolección. Los pilotos serán diseñados con las mujeres y jóvenes de los tres barrios priorizados. Estas construcciones estarán enfocadas en economía circular y popular estructuradas desde el eje de inclusión social y económica con acceso a oportunidades del Plan de Gestión del Hátitat. En este sentido, no se pude anticipar el tipo de solución urbana que se generará, pero podrán ser lugares de disposición, zonas de tratamiento, puntos verdes, espacios de comercialización o acciones encaminadas a la mejoría del esquema de recolección. Por último, los once puntos críticos que se mencionaron en la sustentación fueron reconocidos durante la microfocalización implementada en los barrios donde se desarrollará el proyecto. Estos espacios, donde se aglomeran los residuos, pueden ser susceptibles para la co-creación de las tres soluciones urbanas propuestas.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

- Garantizar los criterios transparentes y públicos de selección de participantes, evitando percepciones de favoritismo o exclusión.
- Vincular tanto población desplazada como comunidades de acogida, reduciendo riesgos de competencia o tensiones por acceso a beneficios.
- Coordinar permanentemente con autoridades locales y mecanismos comunitarios para asegurar coherencia con dinámicas territoriales existentes.
- Incorporar el análisis de riesgos de seguridad y protocolos de protección, en articulación con las orientaciones del sistema de Naciones Unidas.
- Integrar el enfoque de género y prevención de violencias basadas en género para evitar la reproducción de desigualdades o sobrecarga de cuidado.

Estas medidas buscan asegurar que la intervención fortalezca la cohesión social y la confianza comunitaria, sin generar nuevas fracturas o riesgos en el territorio.

2.8.3. Cierre y sostenibilidad de los resultados

La estrategia de salida se basa en la institucionalización progresiva de capacidades, acuerdos y modelos operativos que aseguren la sostenibilidad más allá de la intervención. El proyecto dejará instaladas capacidades productivas, administrativas y de gobernanza en iniciativas de economía popular y circular, incluyendo planes básicos de gestión, mecanismos de seguimiento de ingresos y relaciones comerciales activas derivadas del modelo de eco-canje y las mesas de articulación comercial. Esto permitirá que los avances logrados se consoliden como parte de la trayectoria de implementación territorial del CONPES 4180 y del Acuerdo Final de Paz en Tumaco.

La sostenibilidad se refuerza mediante la formalización y fortalecimiento de organizaciones comunitarias de reciclaje y la consolidación de PROMAP como actor ancla dentro de la cadena de aprovechamiento. El proyecto no crea una nueva estructura, sino que fortalece una organización existente con trayectoria en el territorio. PROMAP ya opera en la cadena de aprovechamiento; la intervención incrementa su capacidad operativa, estandariza procesos y amplía su base de proveedores (URCOs y hogares, colegios y comercios vinculados al eco-canje), lo que aumenta el volumen recuperado y mejora su margen operativo. Asimismo, se fortalecen acuerdos comerciales estables entre PROMAP, organizaciones comunitarias y actores privados, incluyendo la estandarización de criterios de compra de material y la transferencia tecnológica para la producción de madera plástica, reduciendo el riesgo de fragmentación posterior y asegurando un canal permanente de comercialización para las organizaciones locales.

De esta manera, la continuidad del modelo no depende exclusivamente de la cooperación, sino de la generación de ingresos derivados de la venta de material aprovechable y de su integración progresiva en los esquemas operativos y de planificación territorial del municipio. Asimismo, el acompañamiento al gobierno local y la empresa Aguas de Tumaco facilitará la incorporación de los modelos desarrollados en instrumentos de planificación territorial y gestión ambiental, fortaleciendo su adopción institucional. Además, la gestión de oferta y promoción de la articulación nación-territorio, particularmente con el Departamento Administrativo de Prosperidad Social, la Unidad para las Víctimas y el Ministerio de Trabajo, garantizarán la consolidación de los procesos nacionales en el territorio, de la mano con la Administración Distrital.

El proyecto se articula con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, habilitando el acceso progresivo de la población participante a la oferta regular de las entidades competentes, cuya programación plurianual contempla inversiones futuras en el territorio, sujetas a sus decisiones presupuestales, las cuales alcanzan un apalancamiento de 3 millones de dólares para el periodo de 2026-2030. Estas articulaciones, junto con los mecanismos comunitarios de gobernanza fortalecidos, permiten que los resultados se mantengan y escalen en el tiempo como parte de una apuesta territorial de soluciones duraderas y paz.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Finalmente, se dará atención particular a la gestión y movilización de recursos de las entidades que conforman la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, en especial del Ministerio del Trabajo, el SENA, el Servicio Nacional de Empleo, el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Grupo Bicentenario (Bancóldex, Banco Agrario y Fondo Nacional de Garantías). Esta articulación buscará un apalancamiento estimado de USD 420.947 a partir de 2027, orientado a iniciativas de economía popular, formación, formalización, colocación laboral, apoyo a emprendimientos productivos y acceso a garantías y créditos, como base para la sostenibilidad y posible escalamiento de los resultados más allá del periodo de intervención.

En el marco de la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, el proyecto promoverá activamente el apalancamiento de recursos adicionales de oferta pública para dar continuidad y sostenibilidad a las acciones iniciadas. En particular, se buscará articular la programación plurianual de las entidades nacionales que hacen parte de la Ruta, con el fin de movilizar inversiones complementarias en el municipio de Tumaco durante el periodo 2027–2030, posteriores a la finalización del proyecto. De acuerdo con los escenarios de planificación institucional actualmente en construcción, estas inversiones podrían alcanzar hasta USD 3 millones, incluyendo el efecto catalizador del propio proyecto, sujeto a decisiones presupuestales y operativas de las entidades competentes. A través de este proyecto se buscará generar las condiciones habilitantes para que la oferta de las 13 entidades que conforman la Ruta de Generación de Ingresos puedan focalizar mejor su oferta hacia Tumaco.

La estimación de hasta USD 3 millones en recursos de apalancamiento proviene de un ejercicio preliminar de proyección sobre la oferta programática 2027–2030 de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, que articula 13 entidades y 100 acciones derivadas de los CONPES 4031 y 4180, con inversiones previstas a nivel nacional por $44 billones y $62.500 millones respectivamente. El cálculo corresponde a la estimación conservadora de canalizar alrededor del 1,5% de la oferta pertinente del Ministerio de Trabajo, SENA, Servicio Nacional de Empleo, DPS, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y entidades del Grupo Bicentenario —principalmente Bancóldex y el Fondo Nacional de Garantías— hacia Tumaco, bajo el esquema de microfocalización territorial que contempla la Ruta. Estos recursos serían complementarios a la intervención en la medida en que financiarían formación, empleabilidad, fortalecimiento empresarial y acceso a instrumentos financieros para las unidades productivas acompañadas por el proyecto y las demás existentes en los tres barrios. El apalancamiento se gestionará a través de los procedimientos ordinarios de la Ruta (mesas técnicas, articulación interinstitucional y programación plurianual), y se implementará un sistema de seguimiento que registre gestión, aprobación y ejecución de recursos movilizados en el territorio.

2.8.4. Actores involucrados

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
Organización Internacional para las Migraciones	Entidad implementadora y coordinadora general del proyecto, liderando la planificación, ejecución, seguimiento y reporte de las intervenciones. Su rol es estratégico debido a su mandato en migración, desplazamiento y soluciones duraderas, así como a su amplia presencia territorial en Tumaco y su experiencia en enfoques integrados que articulan cohesión social y gestión ambiental, garantizando la alineación con estándares internacionales, políticas nacionales y marcos de cooperación.
Programa de las Naciones Unidad para el Desarrollo	Lidera el componente de estabilización socioeconómica y soluciones duraderas, aportando su mandato en desarrollo humano sostenible, fortalecimiento institucional y articulación de políticas públicas. Su rol es estratégico para operacionalizar la Ruta de Generación de Ingresos, articular la oferta nacional con el territorio y fortalecer capacidades locales, integrando inclusión productiva, economía circular, cohesión social y

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	gobernanza como base para la implementación territorial del AFP en Tumaco.
ONU Hábitat	Responsable de fortalecer de manera transversal el enfoque territorial del proyecto, estableciendo sinergias con el sector hábitat y la comunidad para el fortalecimiento de instrumentos de planeación vinculados con los sistemas productivos, con el fin de garantizar la sostenibilidad de los ejercicios de economía circular. Apoyará el desarrollo de capacidades con enfoque territorial e impulsará soluciones urbanas a nivel local que fomenten la productividad basada en entornos sostenibles en las ciudades y reduzcan el impacto del desplazamiento desde una perspectiva territorial.
Departamento de Prosperidad Social	Actor estratégico para la articulación del proyecto con la oferta social del Gobierno nacional y los programas de superación de la pobreza y estabilización socioeconómica. Su involucramiento permite facilitar la complementariedad con transferencias, rutas de atención y programas de inclusión productiva, fortaleciendo la sostenibilidad de los resultados a nivel de hogares y comunidades.
Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas	La Unidad ha adelantado procesos de focalización y fortalecimiento a unidades productivas identificadas en el territorio, por lo cual se considera clave su articulación desde las actividades de diagnóstico y de viabilidad para los fortalecimientos contemplados para economía popular y emprendimiento como parte de la coordinación y complementariedad de acciones para población víctima. Durante la implementación del proyecto, se mantendrán comunicaciones estratégicas constantemente para identificar puntos de articulación y sinergia de acuerdo con los procesos que avancen en el proyecto o quizás nuevas necesidades que surjan.
Gobernación de Nariño	La Gobernación de Nariño, a través de la Secretaría de Paz Departamental, articulará en coherencia con la meta del Plan de Acción Territorial (PAT) correspondiente a la subregión Pacífico Sur: **"Apoyo al piloto nacional de soluciones duraderas en el Distrito de Tumaco"**, así como con la meta bandera del POAI 2026 orientada a transformar a Nariño en un territorio de paz mediante el fortalecimiento de la cultura ciudadana, la protección de los Derechos Humanos y el enfoque étnico-territorial. La Secretaría de Paz aportará su oferta institucional mediante estrategias de articulación interinstitucional alrededor del servicio social para la paz (Ley 2272 de 2022), promoción de cultura de paz, territorialización del Programa Integral de Garantías (PIG) para mujeres lideresas y defensoras de derechos humanos, implementación de iniciativas comunitarias para la prevención del reclutamiento, fortalecimiento de la escuela itinerante territorial para la paz y acompañamiento a procesos de víctimas en el marco del PAT. Esta contribución permitirá fortalecer el enfoque de soluciones duraderas en los barrios priorizados (Iberia, Obrero y Unión Victoria), complementando los resultados del proyecto en materia de incremento de ingresos y formalización productiva con priorización de mujeres y jóvenes,

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	fortalecimiento de la cadena de reciclaje como medio de vida y liderazgo comunitario en gobernanza ambiental. Los aportes se implementarán conforme a la programación institucional departamental, garantizando articulación territorial, enfoque diferencial y coherencia con la política pública de víctimas y construcción de paz.
Alcaldía de San Andrés de Tumaco	Cumple un rol central como autoridad territorial, liderando la articulación con las dependencias municipales, la comunidad y los actores locales. Su participación es estratégica para asegurar la alineación del proyecto con los planes de desarrollo municipal, facilitar la implementación en territorio y promover la apropiación institucional y comunitaria de las intervenciones, contribuyendo a su sostenibilidad en el mediano y largo plazo.
PROMAP	Socio local para la implementación de acciones comunitarias de gestión integral de residuos, fortalecimiento de cadenas de reciclaje y generación de ingresos a partir del aprovechamiento de materiales. Su participación es estratégica por su conocimiento del territorio, su trabajo directo con comunidades vulnerables y su capacidad para articular iniciativas de reciclaje comunitario con actores públicos y privados, incluyendo alianzas con empresas locales, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la cohesión social y la inclusión socioeconómica en el territorio.
Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	Entidad de Gobierno Nacional encargada del alistamiento, formulación y seguimiento a la implementación de los Planes de Gestión del Hábitat, dando cumplimiento al Decreto Nacional 1470 de 2024, mediante el cual se reglamentan los barrios y veredas de paz. Serán un actor clave para realizar la actividad 2.3.
Ministerio de Trabajo	Cumple un rol estratégico al liderar la Ruta Nacional de Generación de Ingresos en el marco del CONPES 4180, actuando como puente de articulación entre las 13 entidades del Gobierno nacional responsables de la oferta en economía popular, emprendimiento y empleabilidad. En el proyecto, el Ministerio facilita la territorialización de dicha Ruta en Tumaco y aporta su oferta propia de empleabilidad y formalización laboral, contribuyendo a la inserción económica sostenible de la población desplazada y de acogida, a través de un porcentaje de tiempo de la coordinadora del grupo de víctimas y equidad laboral con enfoque de género y de un asesor especializado delegado para la ruta de generación de ingresos.
Cámara de Comercio de Tumaco	Brinda asistencia técnica para la formalización jurídica y empresarial, fortalece capacidades de gestión y gobernanza, y articula las iniciativas de economía popular y circular con redes empresariales, cadenas de valor y circuitos cortos de comercialización en Tumaco y la subregión.
Servicio Público de empleo	Facilita la intermediación laboral mediante registro, perfilamiento y orientación ocupacional, mapea la demanda laboral por sectores productivos y apoya ferias y rutas de empleabilidad para lograr colocaciones efectivas, con énfasis en mujeres y jóvenes.
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Fortalecerá las capacidades técnicas y laborales del proyecto, mediante formación para el trabajo, certificación de competencias y acompañamiento a iniciativas de economía popular y circular, alineando la oferta formativa con

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	las tendencias productivas del distrito de Tumaco, con enfoque de género y diferencial.
Aguas de Tumaco	Empresa de servicios públicos del orden municipal con autonomía administrativa, de la naturaleza de las anónimas por acciones, lidera la gestión de residuos sólidos en Tumaco mediante la recolección, incluyendo jornadas especiales de limpieza y aseo. Es importante su vinculación en el proyecto porque no solo presta servicios básicos, sino que lidera iniciativas educativas y campañas de concientización sobre cómo manejar correctamente los residuos sólidos, reciclar y cuidar el entorno. La empresa trabaja de la mano con otras entidades, organizaciones comunitarias y socios estratégicos para promover prácticas como la separación de residuos en la fuente, la reutilización y el reciclaje y su rol va más allá de la prestación del servicio. Aguas de Tumaco se articula con instituciones gubernamentales, asociaciones comunitarias, escuelas y organizaciones ambientales para construir soluciones integrales que respondan a los desafíos ambientales del Distrito.

3. MARCO DE RESULTADOS

EL MARCO DE RESULTADOS DEBERÁ TENER MÁXIMO 6 INDICADORES APARTE DE LOS DEL FONDO

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

MARCO DE RESULTADOS[5]								
Resultado del Fondo al cual el proyecto contribuirá	Apoyar procesos de trasformación, reactivación económica y reconversión productiva de los territorios PDET PNIS y geografías de Paz, a través de intervenciones integrales que apunten a cerrar brechas socioeconómicas, incluidas las de seguridad alimentaria, y promuevan y protejan la diversidad cultural y la biodiversidad.							
Indicador/es de resultado del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**	**Línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**
1.1.1 Número de circuitos cortos de comercialización fortalecidos en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF / Número de municipios PDET con intervención.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50 Niños 50	0[6]	3	Informes de las iniciativas basado en un instrumento de diagnóstico y seguimiento que documente la situación inicial y al cierre del proyecto. Acuerdos comerciales, soportes de venta Ficha de seguimiento con indicadores que evidencie el cambio	Circuitos cortos de comercialización fortalecidos que contribuyen a la generación de ingresos de la población desplazada y de acogida en San Andrés de Tumaco	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[5] Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.

6 Existen dinámicas comerciales locales; sin embargo, 0 circuitos cortos han sido fortalecidos bajo el esquema técnico y de acompañamiento del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

G.1.1.3 Número de proyectos productivos estructurados con visión a largo plazo con participación de las mujeres.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267	0[7]	7	Informes que demuestren procesos de fortalecimiento de capacidades y estructuración de proyectos productivos que den cuenta de la participación de mujeres. Proyectos estructurados, acuerdos tempranos de comercialización.	Proyectos productivos a partir del fortalecimiento de capacidades dirigidos a mujeres, diseñados e implementados.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Resultado 1 propio del proyecto	La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados de Tumaco incrementan su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180							
Indicadores de resultado propios del proyecto	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres,**	**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**

[7] Existen iniciativas productivas lideradas por mujeres; no obstante, 0 cuentan con estructuración técnica y acuerdos tempranos de comercialización bajo el acompañamiento del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

		Niñas y Niños)						
Porcentaje de población desplazada y de acogida (por sexo y edad) que reportan un incremento igual o superior al 10% en sus ingresos entre la aplicación de la línea de base y la medición final.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres: 120 Hombres: 80 Niñas: 50 Niños: 50	0[8]	Al menos 60% de las personas participantes reportan incremento en sus ingresos	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final. Registros de venta que demuestren el aumento en los ingresos.	Población desplazada y de acogida beneficiados aumentan sus ingresos a través de la implementación del modelo de Eco-Canje Comunitario.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Número de iniciativas de economía popular, circular y de emprendimiento que completan satisfactoriamente el programa de fortalecimiento de capacidades y acceden a financiamiento.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 130 Hombres 20	0[9]	23 iniciativas de economía popular, emprendimiento y circular	Planes de fortalecimiento de capacidades a las iniciativas de economía popular y circular. ICO (Índice de Capacidad Organizacional) medido a la entrada y a la salida para determinar	Población desplazada y comunidad de acogida acceden a iniciativas de economía popular, emprendimiento y circular fortalecidas técnica y financieramente	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

8 Por determinar mediante medición inicial del proyecto.

9 Existen iniciativas activas en el territorio; sin embargo, 0 cuentan con plan de fortalecimiento técnico-financiero implementado bajo el marco del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					cambios en las capacidades. ~~Listados de Asistencia.~~			
Porcentaje de familias participantes del modelo de Eco-Canje comunitario que reportan mejoras entre la línea base y la medición final en al menos dos de las siguientes dimensiones: confianza comunitaria, cooperación y gestión colectiva de tensiones derivadas de la implementación del modelo.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres: 120 Hombres: 80 Niñas: 50 Niños: 50 Corresponde a 75 familias	0[10]	Al menos el 60 % de las familias participantes reportan mejoras en al menos dos de las siguientes dimensiones entre la línea base y la medición final: cooperación	Instrumento de medición de cohesión social y convivencia aplicado en línea base y medición final, con variables comparables y resultados sistematizados. Registros operativos del modelo de Eco-Canje comunitario (familias participantes, intercambios realizados, incentivos económicos y ambientales entregados, comercios vinculados).	Modelo de Eco-Canje comunitario diseñado, validado comunitariamente y documentado, incluyendo lineamientos operativos, reglas de acceso, mecanismos de intercambio, incentivos económicos y ambientales y protocolos de seguimiento. Sistema de registro y seguimiento operativo del Eco-Canje comunitario en funcionamiento. Espacios psicosociales comunitarios implementados y documentados como parte del modelo de Eco-Canje.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

10 Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				comunitaria, confianza, convivencia y gestión colectiva de tensiones.	Actas y memorias de espacios psicosociales comunitarios orientados a cohesión social, resiliencia y prácticas de convivencia. Actas comunitarias y acuerdos barriales sobre reglas de participación, intercambio y manejo de tensiones. Grupos focales comunitarios para validación cualitativa de los resultados.	Informe de sistematización del modelo de Eco-Canje comunitario, con aprendizajes verificables en cohesión social, convivencia y gobernanza comunitaria.		
Número de comunidades y/o barrios acompañados en el establecimiento de soluciones duraderas como base para la construcción de paz y el	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50	0[11]	3	Registros de participación de la población de los barrios priorizados.	Población desplazada y de acogida de la comuna 5 de Tumaco, participan decididamente en el	IV TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

11 Existen procesos previos de planeación comunitaria con los tres barrios; sin embargo, los barrios priorizados no cuentan con implementación articulada a la Ruta de Generación de Ingresos y al modelo de economía circular bajo el marco del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

desarrollo territorial. (Basado en indicadores del ámbito de víctimas del fondo)		Niños 50			Planes de fortalecimiento e informes técnicos respecto al proceso de fortalecimiento de capacidades dirigidos a los barrios y/o comunidades priorizadas.	desarrollo e implementación de soluciones duraderas para sus comunidades.		
# de estrategias de inclusión productiva que promueven la economía popular en las comunidades desplazadas y de acogida vinculadas a las estrategias integrales de intervención territorial de Soluciones Duraderas.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50 Niños 50	0[12]	1	Documento de diseño de la estrategia (protocolo, ruta) donde se describan los componentes de inclusión productiva y economía popular. Informes técnicos de inclusión productiva que describan el avance e implementación de la estrategia en territorio.	Informe de sistematización de la estrategia de inclusión productiva que promueven la economía popular diseñadas e implementadas.	IV TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Resultado 2 propio del proyecto	El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial sostenible.							

[12] Si bien existen ejercicios de trabajo conjunto no se cuenta con una estrategia especifica en el marco del CONPES de Soluciones Duraderas.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Indicadores de resultado propios del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Productos asociados	Fecha estimada para su ejecución	Organización responsable
Número de organizaciones comunitarias de reciclaje que, al cierre del proyecto, operan de manera sostenida bajo un modelo comunitario de gestión de residuos, evidenciado por la ejecución regular de actividades de recolección, clasificación y comercialización de material aprovechable, con capacidades técnicas y organizativas fortalecidas y articulación funcional con la cadena local de aprovechamiento.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[13]	4	Registros operativos de recolección, clasificación y comercialización de material aprovechable Registros de compra–venta y transferencias de material aprovechable entre las organizaciones comunitarias y PROMAP. Informes técnicos	Modelo comunitario de gestión de residuos implementado y en operación por las organizaciones participantes. Esquemas operativos estandarizados aplicados para recolección, clasificación y comercialización. Acuerdos operativos vigentes entre las organizaciones comunitarias de	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[13] Existen organizaciones comunitarias activas en temas relacionados; no obstante, 0 operan bajo un modelo estandarizado y formalmente articulado a la cadena local conforme a los criterios definidos por el proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					de fortalecimiento organizativo con evidencia de aplicación práctica. Actas y acuerdos de gobernanza interna en uso (reglamentos, reglas de operación). Visitas de verificación en territorio y registros fotográficos y/o audiovisuales de la operación.	reciclaje y PROMAP como actor ancla. Rutas jurídicas de formalización o regularización en implementación.		
# de organizaciones que reportan un aumento de capacidades para el reciclaje en la recolección y gestión de residuos (compactación, comercialización, etc), evidenciado por el incremento entre la línea de base y línea de salida	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[14]	3	Encuestas de percepción y/o entrevistas semiestructuradas aplicadas en línea de base y medición final. Visitas de verificación en	Organizaciones comunitarias con capacidades mejoradas para la implementación y sostenimiento de un modelo comunitario de gestión de residuos.	IV TRIM	OIM

[14] Este dato será levantado a través de la aplicación de la línea de base a las organizaciones comunitarias -sin PROMAP- participantes del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					territorio y registros fotográficos y/o audiovisuales de la operación.	Reducción de residuos que se disponen de manera inadecuada, mejorando las condiciones ambientales del territorio priorizado.		
Resultado GÉNERO	Mujeres y jóvenes lideran la gobernanza ambiental y acceden a oportunidades laborales formales, contribuyendo al cierre de brechas de participación en la economía circular.							
Indicadores de resultado propios del proyecto	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**	**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**
Porcentaje de mujeres y jóvenes que en la medición final demuestran que han asumido roles de liderazgo para la gobernanza ambiental a nivel comunitario e intervienen en el diseño de los tres pilotos de soluciones urbanas.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[15]	Al menos 60% de mujeres y jóvenes reporta n que	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final. Listados de Asistencia.	Escuela de autonomía circular y liderazgo dirigido a mujeres y jóvenes, diseñada e implementada para la mejora de las capacidades técnicas y	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

15 Por determinar mediante medición inicial sobre participación y liderazgo comunitario.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				han asumido roles de liderazgo para la gobernanza territorial. 3 pilotos de soluciones urbanas		la reconstrucción del tejido social. Tres pilotos de soluciones urbanas enfocadas en economía circular y generación de ingresos co-diseñados con las mujeres y jóvenes de las comunidades. Luego de las intervenciones se realizará un grupo focal para reconocer la experiencia de las mujeres involucradas en la construcción de las soluciones urbanas. De la actividad se entregará un documento de análisis de resultados.		
Número de colocaciones laborales efectivas de mujeres y jóvenes	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	34 mujeres 6 hombres	0	40 colocaciones laborales (desglosadas por	Base de datos de perfilamiento laboral Certificados de formación	Ruta de empleabilidad dirigida a jóvenes y mujeres diseñada e implementada.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				sexo y edad)	Actas y memorias de ferias de empleo.			
Porcentaje de participantes que reportan mejora entre línea base y medición final en al menos dos de las siguientes dimensiones: equidad de género, corresponsabilidad en el cuidado y rechazo a la violencia basada en género.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[16]	Al menos 70% de mujeres reportan cambios positivos en la menos 2 de las dimensiones medidas	Instrumento de medición de género y cohesión social aplicado en línea base y medición final. Registros de participación en los espacios.	Estrategia de cohesión social Sistematización de buenas prácticas en corresponsabilidad del cuidado durante la implementación del proyecto.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Porcentaje de mujeres víctimas que reportan mejora en sus capacidades entre la línea de base y la medición final frente apara la promoción sostenida de estrategias dirigidas a la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 45	0[17]	Al menos 60% de mujeres reportan mejora	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final.	Estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, lideradas por mujeres y jóvenes, que sostienen la economía popular y la operación territorial	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[16] Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

[17] Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

conflictos integrando el enfoque étnico y de género. (Basado en indicador del ámbito de víctimas del fondo)				en sus capacidades para la cohesión social.		de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, diseñada e implementada.		
Identificar los ODS al(los) cual(es) aporta el proyecto (Adicionales a los ODS 5 y 16) 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.								

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

4. PRESUPUESTO

Fuentes de presupuesto:

UN MPTF: US$ 999,630

Contrapartida: US$ 1.083.438

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
Alcaldía de Tumaco	US$ 82,701	La administración municipal, a través de diferentes programas y estrategias de las Secretarías de: La **Secretaría de Agricultura, Pesca y Desarrollo Económico** realizará inversión para apoyar iniciativas de economía popular y circular, con enfoque de género y generacional, mediante incentivos y provisión de medios necesarios para el desarrollo de las actividades del proyecto. La **Secretaría de Gobierno** invertirá en actividades de fortalecimiento de cohesión social y dispondrá funcionarios para acciones pedagógicas y socialización de rutas institucionales de atención. La **Secretaría de Salud** dispondrá personal técnico para acompañar acciones alineadas con la política de cuidado y el mejoramiento de entornos habitados, incluyendo fortalecimiento en salud ambiental a organizaciones recicladoras, inspecciones sanitarias y control de vectores en zonas de aprovechamiento. La **Secretaría de la Mujer** apoyará transversalmente la implementación de las actividades y garantizará la incorporación del enfoque de género en las intervenciones productivas y en el diseño urbano. La **Secretaría de Planeación** realizará inversión en acupunturas urbanas orientadas al mejoramiento del espacio público y a la implementación temprana del Plan de Gestión del Hábitat.
Aguas de Tumaco	US$ 101,331	Desde la empresa de servicios públicos se liderarán iniciativas educativas y campañas de concientización sobre cómo manejar correctamente los residuos sólidos, reciclar y cuidar el entorno, a través de la Estrategia 'Vigías del Entorno Ambiental' para el cuidado y gestión del territorio, así mismo, fortalecerá la operación logística del sistema de residuos y vinculará profesionales en gestión social para acompañar estrategias de control y sostenibilidad posteriores al cierre del proyecto.
Departamento de Prosperidad Social	US$ 81,081	El Departamento de Prosperidad Social (DPS) aportará una contrapartida articulada al Proyecto de Inversión BPIN 202400000000182 – "Genios de la Economía Popular", a través de un Contrato Regional actualmente en fase precontractual. Se estima una contribución aproximada de USD 81.001 (**COP $300 millones) en efectivo**, más talento humano institucional como aporte en especie. La contrapartida financiará procesos de: • Caracterización y focalización de beneficiarios.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
		• Formación y acompañamiento productivo. • Capitalización de unidades productivas. • Fortalecimiento organizativo. • Seguimiento técnico. Este aporte fortalecerá la inclusión productiva de hogares, organizaciones y unidades económicas vinculadas al proyecto, en articulación con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, consolidando capacidades técnicas, organizativas y comerciales y reforzando la sostenibilidad del modelo de economía circular y generación de ingresos. Los recursos se ejecutarán bajo los términos contractuales definidos por el DPS y priorizarán las organizaciones y colectivos vinculados al proyecto.
IDSF	USD$ 482,035	Por un lado, esta contrapartida financiará asistencia especializada a nivel nacional para la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, incluyendo la elaboración de documentos técnicos y la transferencia de metodologías que faciliten su apropiación territorial. Por el otro, la contrapartida incluye una asistencia técnica territorial para la identificación de desafíos de innovación y productividad en las iniciativas de economía popular y circular. Financia los honorarios del Asesor Senior Planificación Urbana y Desarrollo y el Analista Junior Planificación Urbana, además de los costos asociados a la operación. Es de resaltar que este es el equipo base que propone la agencia para el desarrollo de sus actividades que garantizará la ejecución desde una perspectiva técnica y administrativa. Asistencia en temas relacionados con acompañamiento psicosocial y cohesión social, que tendrá en cuenta el desarrollo metodológico de ambos componentes, así como los costos asociados a la operación logística adicional requerida para su implementación.
PNUD	US$ 275,789	Estos recursos apoyarán la construcción de un sistema de información que facilite el seguimiento, la gestión y la toma de decisiones en materia de generación de ingresos, así como la identificación de tendencias y vocaciones productivas del distrito de Tumaco. En particular, se priorizará el análisis de circuitos cortos de comercialización y el mapeo de 50 iniciativas de economía popular y circular, junto con la identificación y caracterización de 150 mujeres y jóvenes de tres barrios priorizados.
MinTrabajo	US$33.474	El Ministerio de Trabajo lidera la Mesa nacional de Generación de Ingresos y acompañará integralmente la implementación del proyecto en los resultados relacionados. El Ministerio aporta en contrapartida el 30% del tiempo de la coordinadora del grupo de víctimas y equidad laboral con enfoque de género y el 90% del

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
		tiempo del asesor especializado delegado para la Ruta de Generación de Ingresos.
SENA Regional.	US$27.027	La contrapartida del SENA Regional Tumaco se orientará a fortalecer los procesos de formación y cualificación de la población participante del proyecto, en coherencia con la oferta técnica del Centro Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacífica. La contrapartida se invertirá en la provisión de formación técnica y complementaria en áreas estratégicas para el desarrollo sostenible del territorio. Esta oferta formativa permitirá fortalecer capacidades locales para la implementación de modelos productivos sostenibles, promover la empleabilidad y el autoempleo, y contribuir a la transición hacia economías circulares y verdes en Tumaco. La participación del SENA garantizará que los procesos de formación estén articulados con las necesidades del territorio y con las oportunidades de generación de ingresos derivadas de los modelos circulantes verdes propuestos en el proyecto.

PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO: US$999.630 (MPTF) + US$ 1.083.438 (Contrapartida) = US$ 2.083.068

Apalancamiento vigencia actual: US$ 732,006

FUENTE:	MONTO:	**Principal descripción en que será invertida la contrapartida** *(el detalle se solicita en el anexo del presupuesto)*
PROMAP	US$ 311,059	Como socio local y ancla para las organizaciones de reciclaje y para el modelo de eco-canje, su participación aportará US $18.000 en asistencia técnica y operativa al sistema de aprovechamiento de residuos y al esquema de intercambio comunitario de manera directa durante la implementación del proyecto. Su experiencia en articular iniciativas de reciclaje con actores públicos y privados —incluyendo alianzas con empresas locales— permite fortalecer la sostenibilidad ambiental, la cohesión social y la inclusión socioeconómica en el territorio. Este rol es clave para consolidar modelos circulares que integren a recicladores, familias y comercios en prácticas sostenibles de gestión de residuos. En términos operativos, se estima un **apalancamiento de US $293.059** derivado de la recuperación y comercialización de residuos aprovechables gestionados en las URCOs. Esta proyección se basa en la producción promedio de residuos generados por los hogares de los barrios priorizados: cada familia produce aproximadamente **1,4 kg de residuos aprovechables al día**, equivalentes a **168 kg mensuales** para un hogar de cuatro personas. De este volumen, se prevé que **al menos el 50%** pueda ser comercializado en las fases iniciales del modelo

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

		Considerando una cobertura inicial del **40% de los hogares** en los tres barrios priorizados, se estima que las organizaciones de reciclaje estarán en capacidad de **recuperar en promedio 16 toneladas de material aprovechable por URCO al mes**. Este volumen aumentará progresivamente a medida que se amplíe la cobertura hacia más hogares dentro y fuera de los barrios intervenidos, incluyendo sectores aledaños de la comuna 5, fortaleciendo así la sostenibilidad económica del modelo y ampliando su impacto ambiental.
13 entidades Ruta nacional de generación de ingresos incluyendo Línea de Crédito PNUD / Bancóldex para víctimas.	US$420.947	El proyecto buscará la implementación integral de la Ruta Nacional de Generación de ingresos a partir del año 2027 en los tres barrios priorizados, y prevé un apalancamiento potencial para iniciativas de economía popular por $78.947 USD, recursos para formación, formalización y colocación laboral por $20.000 USD, apoyo a emprendimientos productivos de la UARIV por $40.000 USD, apoyo al emprendimiento de MinComercio por $40.000 USD, y garantías y créditos bancarios (Bancóldex y otros) por $242.000 USD

Apalancamiento vigencias futuras: US$ 3.000.000

FUENTE:	**MONTO:**	**Principal descripción en que será invertida la contrapartida** *(el detalle se solicita en el anexo del presupuesto)*
Ruta Generación de Ingresos -	US$ 3.000.000	En el marco de la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, el proyecto promoverá activamente el apalancamiento de recursos adicionales de oferta pública para dar continuidad y sostenibilidad a las acciones iniciadas. En particular, se buscará articular la programación plurianual de las entidades nacionales que hacen parte de la Ruta, con el fin de movilizar inversiones complementarias en el municipio de Tumaco durante el periodo 2027–2030, posteriores a la finalización del proyecto. De acuerdo con los escenarios de planificación institucional actualmente en construcción, estas inversiones podrían alcanzar hasta USD 3 millones, incluyendo el efecto catalizador del propio proyecto, sujeto a decisiones presupuestales y operativas de las entidades competentes. Adicionalmente, a través del sistema de información que se usará para realizar acompañamiento a toda la intervención, se espera intentar acercarse a la identificación de los programas, bienes y servicios invertidos en la población. Esta capacidad instalada quedará a cargo de la Alcaldía para que se pueda realizar seguimiento a futuro sobre las inversiones posteriores.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

RESUMEN DE PRESUPUESTO POR CATEGORÍAS DEL FONDO

CATEGORÍAS	PNUD	OIM	ONU HABITAT	TOTAL
1. Costos de personal: Cubre los perfiles técnicos, territoriales y administrativos necesarios para la ejecución del proyecto, incluyendo desarrollo tecnológico, coordinación del componente de generación de ingresos, acompañamiento territorial, planificación urbana, implementación de pilotos y soporte administrativo.	$ 53.864	$ 88.040	$ 44.201	$ 186.105
2. Suministros, comodidades, materiales: Financia insumos logísticos y pedagógicos para la realización de talleres y actividades comunitarias, incluyendo kits y paquetes logísticos, materiales para formación, bonos canjeables, alquiler de espacios, materiales para reciclaje y bioseguridad, así como apoyos para fortalecimiento organizativo y comunitario directamente vinculados a la ejecución de los productos del proyecto.	$ 13.745	$77.097	$36.950	$ 127.792
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación: Adquisición de vehículos motorizados para el transporte de materiales desde centros de comercialización hacia puntos de acopio en barrios o zonas de difícil acceso, así como equipamiento especializado, herramientas básicas, elementos de bioseguridad y mobiliario necesarios para la operación del proyecto.	$ -	$ 133.939	$ -	$ 133.939
4. Servicios contractuales: Consultorías y servicios especializados para el fortalecimiento de capacidades en generación de ingresos, gestión ambiental y de residuos, economía circular, liderazgo y enfoque de género, así como servicios de apoyo psicosocial, facilitación comunitaria, capacitaciones técnicas, instalación de infraestructura liviana (URCOS) y asesorías jurídicas y operativas, necesarios para la implementación efectiva de los productos del proyecto.	$ 36.207	$ 81.570	$ 96.000	$ 213.777
5. Viajes: Viajes de los equipos de coordinación y monitoreo del proyecto.	$ 9.600	$ 6.812	$ 38.340	$ 54.752
6. Transferencias y *grants* a contrapartes: Fortalecimiento directo de actores locales mediante capitalización e incentivos financieros para organizaciones y emprendimientos de economía popular, apoyo a comercios, colegios y circuitos productivos, financiamiento de acciones comunitarias ambientales y de reciclaje, así como transferencias específicas para organizaciones de mujeres y jóvenes, promoviendo inclusión, sostenibilidad económica y apropiación territorial de los resultados del proyecto.	$ 149.488	$ 28.243	$ -	$ 177.691
7. Costos generales de operación y otros costos directos	$ 5.365	$ 19.813	$ 15.000	$ 40.178
8. Sub-total de costos del proyecto	**$ 268.229**	**$ 435.514**	**$ 230.490**	**$ 934.234**
9. Costos indirectos de soporte**	$ 18.776	$ 30.486	$ 16.134	$ 65.396
10. TOTAL	**$ 287.005**	**$ 466.000**	**$ 246.625**	**$ 999.630**

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

PRESUPUESTO DETALLADO: *Se adjunta ANEXO 2 en formato de Excel donde con la información detallada del presupuesto. Este documento constituye parte integral del proyecto, el no diligenciamiento será causal de no evaluación del proyecto.*

5. ENFOQUES DIFERENCIALES

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
Víctimas del Conflicto armado	Limitado acceso a ingresos sostenibles, pérdida de activos productivos y ruptura de redes sociales, con barreras para su integración a circuitos económicos formales y a procesos de gobernanza comunitaria.	Articulación a rutas de generación de ingresos mediante economía circular, economía popular y empleabilidad, fortalecimiento organizativo y acompañamiento psicosocial comunitario, en coherencia con la política de Soluciones Duraderas. Estas acciones contribuyen a la estabilización socioeconómica como dimensión central de las soluciones duraderas y del proceso de implementación territorial del Acuerdo Final de Paz.	Priorización de víctimas del conflicto en la selección de beneficiarios; desarrollo de espacios participativos comunitarios seguros; horarios y metodologías flexibles; acompañamiento comunitario continuo para garantizar su participación informada y sostenida en las actividades del proyecto.
Comunidades étnicas	Afectaciones diferenciadas por exclusión histórica, discriminación estructural y limitada participación en decisiones sobre el uso del territorio los recursos naturales y las actividades productivas.	Incorporación de prácticas productivas culturalmente pertinentes, fortalecimiento de liderazgos comunitarios y articulación con enfoques de economía propia y cuidado del territorio y gestión colectiva de los recursos, respetando los sistemas organizativos comunitarios.	Procesos de concertación comunitaria previos; adecuación metodológica con enfoque étnico; participación de liderazgos comunitarios en el diseño e implementación de actividades; reconocimiento de formas propias de organización y toma de decisiones.
Personas mayores	Limitadas oportunidades de generación de ingresos y exclusión de procesos	Vinculación a actividades complementarias de economía popular, reciclaje y transmisión de saberes	Adecuación de actividades a sus capacidades físicas; roles diferenciados no demandantes; acompañamiento comunitario; inclusión en espacios de

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
	productivos por barreras físicas y tecnológicas.	comunitarios, fortaleciendo su rol social y comunitario.	transmisión de saberes y apoyo organizativo.
Personas en condición de discapacidad	Barreras físicas, comunicacionales y sociales para acceder a oportunidades económicas y espacios de participación comunitaria.	Adaptación de actividades productivas, fortalecimiento de capacidades para la inclusión económica y articulación con la oferta institucional existente.	Adecuación de actividades a sus capacidades físicas, comunicacionales y sociales; acompañamiento comunitario; Estrategias pedagógicas diferenciadas de acuerdo con las capacidades identificadas.
Jóvenes	Altos niveles de desempleo, informalidad y riesgo de vinculación a economías ilícitas, con limitada participación en decisiones comunitarias.	Formación en economía circular, empleabilidad y emprendimiento, articulación a cadenas de valor locales y fortalecimiento de liderazgos juveniles y participación en iniciativas comunitarias productivas.	Estrategias pedagógicas diferenciadas; uso de metodologías participativas y prácticas; espacios de liderazgo juvenil; articulación con redes juveniles locales y actividades compatibles con dinámicas educativas y laborales.
Población LGTBIQ+	Discriminación, estigmatización y barreras para el acceso a empleo digno y participación comunitaria segura.	Promoción de entornos productivos inclusivos, sensibilización comunitaria y articulación con rutas institucionales de protección y derechos y no discriminación.	Generación de espacios seguros y libres de discriminación; protocolos de prevención y atención de violencias; confidencialidad en la participación; coordinación con organizaciones y redes LGTBIQ+ cuando sea pertinente.

5.1 Medio ambiente

El proyecto se enfoca en el desarrollo de actividades productivas (urbanas o rurales)	X
El proyecto se focalizará en algún territorio como por ejemplo área protegida, zona de reserva campesina, parques naturales, otros.	
El proyecto contempla la construcción de infraestructura.	

El proyecto se enfoca en contrarrestar el cambio climático o promover la seguridad climática.	

Ver Anexo 3 con Matriz Medioambiental diligenciada.

5.2 Igualdad de Género

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué?
1	El objetivo general y/o la lógica de intervención del proyecto apuestan por la igualdad de género y/o empoderamiento de mujeres y/o niñas?	Sí. El objetivo prioriza la inclusión productiva y social sostenible de mujeres y jóvenes en la economía circular y otros procesos productivos, promoviendo el acceso equitativo a ingresos, el fortalecimiento organizativo y la participación en la gobernanza comunitaria como condiciones para su empoderamiento e igualdad.
2	La teoría del cambio responde a las necesidades y/o expectativas de las mujeres y/o las niñas?	Sí. La teoría del cambio reconoce las brechas diferenciadas que enfrentan las mujeres, especialmente jefas de hogar, y plantea estrategias para potenciar su liderazgo y empoderamiento socioeconómico, avanzando de este modo en la consolidación de soluciones duraderas y la paz territorial con enfoque de género buscando aportar a transformaciones en la distribución del cuidado, los roles productivos y la participación de los hombres en prácticas de masculinidades no violentas.
3	¿Cuál(es) línea(s) temática(s) de género involucra el proyecto? Ver **ANEXO 4 – Marcador de género.**	**Acciones afirmativas** **Autonomía Económica** (acceso al mercado laboral y al trabajo decente - Conciliación de la vida familiar y laboral) **Construcción de Paz** (Reconocimiento y fortalecimiento de las mujeres y sus diferentes formas organizativas en la construcción de la paz, y estrategias de protección de lideresas) Resolución 1325 y conexas.
4	¿El marco de resultados incluye indicadores cuali-cuantitativos relacionados con la igualdad de género que permitan dar cuenta de cambios en conocimientos, actitudes, percepciones y conductas? ¿E incluye al menos un indicador de género del Fondo?	Sí. El marco de resultados incluye indicadores desagregados por sexo y edad, mediciones de participación y liderazgo de mujeres y al menos un indicador de género del Fondo, incluyendo cambios en acceso a ingresos y percepción de autonomía económica.
5	¿Incluye su proyecto un resultado de efecto intermedio que contribuya con la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad que implica la promoción de medida concretas de género previstas en el AFP?	Sí. La integralidad del proyecto busca potenciar el rol de las mujeres como constructoras de paz sostenible desde sus territorios y realidades, fortaleciendo sus capacidades y las de sus organizaciones para la autonomía económica, su participación en espacios de incidencia, la gobernanza local y el liderazgo ambiental.
6	¿Se cuenta con una metodología específica para la implementación del enfoque de género?	Sí. El proyecto implementa una metodología específica de empoderamiento económico con enfoque de género, que combina perfilamiento productivo diferenciado, acciones afirmativas para mujeres y jóvenes, fortalecimiento de

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué?
		capacidades técnicas y organizativas, acceso progresivo a mercados y acompañamiento para la conciliación entre trabajo productivo y trabajo de cuidado.
7	¿Cuenta con recurso humano idóneo -conocimiento y/o experiencia- asociado a las temáticas de género que desarrollará el proyecto?	Sí. El proyecto contará con personal con experiencia en enfoque de género, empoderamiento económico de mujeres y transversalización del enfoque en proyectos de desarrollo territorial y soluciones duraderas, apoyado por capacidades institucionales de OIM, PNUD y ONU Hábitat.
8	¿El proyecto cuenta con procesos de formación, capacitación o sensibilización de igualdad de género?	Sí. El proyecto desarrollará procesos de formación alineados al marco de resultados, enfocados en autonomía económica de mujeres, liderazgo comunitario, prevención de violencias basadas en género, corresponsabilidad en el cuidado y promoción de entornos productivos inclusivos en iniciativas de economía circular y economía popular.
9	¿Se desarrollarán encuestas de percepción para medir la satisfacción de la aplicabilidad del enfoque de género?	Sí. Se implementarán encuestas de percepción para medir satisfacción, apropiación y efectividad del enfoque de género, incluyendo cambios en percepción de autonomía, participación y trato equitativo en las iniciativas productivas.
10	¿Existe algún riesgo en su proyecto que pueda afectar la aplicación del enfoque de género?	Sí. Existen riesgos de reproducción de mercados masculinizados y adulto céntricos que limiten la participación efectiva de mujeres y jóvenes. Estos se mitigarán mediante acciones afirmativas, criterios de acceso equitativos, acompañamiento diferenciado, sensibilización comunitaria y monitoreo permanente de brechas de participación y beneficios.

Auto calificación marcador de género

- X **Codificación 3. Compromiso integral con la igualdad de género**
- ☐ **Codificación 2**: Clara contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 1**: Limitada contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 0**: No contribuye a la igualdad de género.

Presupuesto de género

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
Reserva mínima de cupos (50–70%) para mujeres y jóvenes afrodescendientes desplazadas en el perfilamiento de las 50 iniciativas de economía popular y circular. • Prioridad de acceso a capitalización y fortalecimiento financiero para iniciativas lideradas por mujeres o donde las mujeres tengan control del ingreso generado. • Acompañamiento técnico diferenciado para mujeres con baja escolaridad, con metodologías accesibles y horarios compatibles con cargas de cuidado. • Inserción preferencial de mujeres en los circuitos cortos de comercialización, garantizando su participación en etapas tradicionalmente masculinizadas (compra, venta, negociación, logística).	Acción transversalización de género	USD $ 269,747.35
Garantizar la participación de mujeres recicladoras y jóvenes en los procesos de formalización de las organizaciones comunitarias de reciclaje. • Establecer cuotas de liderazgo femenino en las organizaciones de reciclaje (p. ej. mínimo 40% en juntas directivas, roles administrativos, decisiones comerciales). • Fortalecer capacidades técnicas de mujeres en actividades usualmente masculinizadas: clasificación técnica, transformación de residuos, maquinaria para madera plástica, logística de acopio. • Apoyar procesos de certificación laboral de mujeres y jóvenes en competencias asociadas a economía circular (en articulación con SENA). • Garantizar que los tres pilotos urbanos sean liderados por mujeres y jóvenes, no solo como participantes, sino como tomadoras de decisiones en diseño, ejecución y evaluación. • Crear espacios seguros para lideresas y	Acción transversalización de género	USD $ 97,653.18

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

jóvenes mediante acompañamiento psicosocial, rutas de protección e implementación rigurosa de PEAS. • Promover la corresponsabilidad del cuidado mediante servicios de cuidado infantil temporal durante formaciones o asambleas, para facilitar la participación de mujeres jefas de hogar. • Impulsar procesos de formación en liderazgo político y comunitario para mujeres y jóvenes afrodescendientes, vinculando la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad. • Target de colocaciones laborales priorizadas para mujeres (al menos 60%) en la ruta de empleabilidad. • Articulación preferencial con empresas locales que se comprometan con contratación de mujeres y jóvenes, especialmente en oficios no tradicionales. • Mentoría laboral diferenciada para mujeres jóvenes y madres solteras que enfrentan mayores barreras de acceso al empleo formal. Espacios comunitarios de reflexión sobre masculinidades no hegemónicas, dirigidos a hombres jóvenes y adultos, para reducir resistencias al liderazgo de mujeres. • Campañas comunitarias contra la violencia basada en género, especialmente en entornos de reciclaje, comercio y gobernanza local. • Procesos de sensibilización con PROMAP, comercios y empresas públicas para eliminar prácticas discriminatorias y promover cultura organizacional sensible al género.		

6. RIESGOS

6.1 Riesgos comunes identificados para toda la estrategia

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo,	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	moderado, alto, extremo)	
Durante la fase de implementación del proyecto, se puede aumentar la exposición de casos de explotación y abuso sexual (EAS), en contra de la Política de Tolerancia Cero frente a los casos de explotación y el abuso sexual establecida por el secretario general de la ONU desde 2003. El riesgo aplica al personal, consultores, pasantes, personas voluntarias y todos los socios operativos e implementadores, subcontratistas y proveedores.	Alto	- Para prevenir su ocurrencia se socializará y promoverá la política de tolerancia cero de explotación sexual de las Naciones Unidas; en todos los espacios que involucren participación de sociedad civil. - Para el despliegue de instituciones y funcionarios de Naciones Unidas en terreno, se buscará implementar el "Protocolo de Análisis del Nivel de Riesgo para Mujeres Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos", de la Unidad Especial de Protección (UNP) y otros protocolos con enfoque de género e interseccional para identificar y mitigar los posibles riesgos a los que están expuestas las mujeres y la población OSIGD con la implementación de la política de desmantelamiento enmarcada en este proyecto. - Implementar de forma estricta el protocolo establecido por las naciones unidas sobre denuncias de actos de explotación y abusos sexuales que involucren a asociados en la ejecución
Existencia de situaciones entre las partes en donde se presenten violencias basadas en género, como lo son la explotación y el abuso sexual, la exclusión de las mujeres en las actividades del proyecto, la perpetuación y/o el recrudecimiento de las desigualdades entre hombres y mujeres.	Alto	- Para prevenir su ocurrencia se socializará y promoverá la política de tolerancia cero de explotación sexual de las Naciones Unidas; en todos los espacios que involucren participación de sociedad civil. - Para el despliegue de instituciones y funcionarios de Naciones Unidas en terreno, se buscará implementar el "Protocolo de Análisis del Nivel de Riesgo para Mujeres Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos", de la Unidad Especial de Protección (UNP) y otros protocolos con enfoque de género e interseccional para identificar y mitigar los posibles riesgos a los que están expuestas las mujeres y la población OSIGD con la implementación de la política de desmantelamiento enmarcada en este proyecto.
Impacto negativo en mujeres/grupos de mujeres debido a: a) posibles situaciones de discriminación contra las mujeres en relación con la participación en el diseño, implementación y acceso a oportunidades y beneficios; b) capacidad limitada de las mujeres para participar en las actividades del proyecto; c) exclusión de los espacios de toma de decisiones/articulación, procesos asociados con la formalización, actividades de capacitación/divulgación; y d) aumento del riesgo y exposición a la explotación y abuso sexual (EAS) y violencia basada en género (VBG):	Moderado	- Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Los proyectos prodrían generar riesgos relacionados con derechos humanos por: a) incapacidad de titulares de derechos (como agencias gubernamentales y las personas afectadas) para cumplir con sus responsabilidades (incluido el riesgo de pérdida de voluntad política de gobiernos locales), b) riesgos de desigualdad y discriminación, especialmente hacia personas en situación de vulnerabilidad o personas con discapacidad, y c) el proyecto podría contribuir a la exacerbación de conflictos entre las comunidades involucradas, lo que podría agravar tensiones o generar situaciones de violencia.	Moderado	- La coordinación de proyecto y la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) supervisarán y darán seguimiento a los procesos liderados por agencias gubernamentales, organizaciones de base, comunidades y entidades asociadas. - El proyecto deberá incorporar un Mecanismo de Rendición de cuentas (AAP), para gestionar las consultas y preocupaciones relacionadas con el proyecto.
Existe el riesgo de excluir a los grupos vulnerables e históricamente marginados en a) la participación de espacios de toma de decisiones b) el acceso a actividades de capacitación, desarrollo de capacidades y divulgación; y c) la capacidad de las partes interesadas afectadas para plantear preocupaciones, presentar reclamaciones o expresar objeciones.	Moderado	- Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.
Retrasos por clima, vías, orden público o bloqueos.	Moderado	- Elaborar un Plan de Contingencia Operativa con escenarios diferenciados (invierno, cierres viales, alteraciones de orden público). - Diseñar cronogramas con holguras y actividades críticas reprogramables - Seguimiento de la situación de orden público local, mediante una red de información (Contactos con otras ONG), o ya sea a través de redes sociales, noticieros, radio etc. - Seguimiento de la situación antes de empezar actividades con Autoridades locales y Red de Contactos con Líderes Locales.
Existe el riesgo de que los productos y resultados de los proyectos puedan verse afectados por los posibles impactos del cambio climático (inundaciones, deslizamientos de tierra, sequías) en los paisajes y ecosistemas priorizados.	Bajo	- Desarrollar planes de contingencia para hacer frente a posibles fenómenos naturales, que incluyan medidas de prevención, mitigación y respuesta. - Colaborar con líderes y lideresas sociales y ambientales para reforzar las prácticas de gestión y prevención de las alertas asociadas a estos fenómenos. - Monitorear las condiciones climáticas y ambientales en las zonas de intervención previo a los desplazamientos programados.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

La presencia de grupos armados y economías ilegales (cultivos) en especial en los municipios de Tumaco y Roberto Payán, genera riesgos: (a) de seguridad para las personas beneficiarias que ejercen liderazgos sociales, y que su participación en las actividades de los proyectos aumenta su visibilidad, (b) de seguridad para los equipos técnicos, proveedores y contratistas (c) de retrasos en la implementación (d) influencia de los grupos armados en la implementación de proyecto	Alto	- Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades y los líderes locales para comprender y abordar la dinámica local. - Aplicar medidas de seguridad para proteger tanto a los miembros de la comunidad como al personal del proyecto. - Coordinación con las autoridades de seguridad locales y nacionales para obtener apoyo en las zonas de riesgo. - Solicitar autorización para viajar a las zonas de intervención a través de la agencia de seguridad de la ONU utilizando el formulario "Security Clearence".
Fragilidad institucional, alta rotación de los funcionarios de gobierno y cambios en la normatividad que respalda la ejecución del proyecto.	Alto	- El Fondo apunta a generar cambios estructurales y no cambios en el corto plazo, de tal forma que la incidencia se logre más allá de los Gobiernos de turno, en línea con el Acuerdo de Paz. - Todos los proyectos en la estrategia de salida deben garantizar la sostenibilidad de los procesos, transferir a comunidades, instituciones, y/o aliados o socios, y sistematizar los productos de tal forma que puedan ser transferibles a distintos equipos de trabajo
Utilización de los proyectos como mecanismo de campaña o riesgos de continuidad de las acciones, ya que su implementación se dará durante el periodo electoral y cambio de gobierno, así como en autoridades del orden nacional (Ministerios y agencias).	Moderado	- Mantener y visibilizar alineación permanente del proyecto con el Acuerdo de Paz, la Reforma Rural Integral y los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como su marco de trabajo, garantizado la participación de las instituciones relevantes, así haya cambio de interlocutores. - Neutralidad institucional; garantizar que toda la comunicación oficial del proyecto use logos e identidad institucional ejecutora y no de partidos, candidatos o campañas. Difundir mensajes claros sobre el carácter técnico y no político del proyecto. - Protocolos de comunicación y visibilidad; Establecer un mecanismo de validación de comunicaciones para evitar que actores políticos utilicen el proyecto en campañas. - Incluir a diversos actores locales (asociaciones, gremios, sociedad civil) en los espacios de socialización y entrega de beneficios, para no dar lugar a señalamientos de favoritismo político. - Promover la participación de veedurías ciudadanas y observadores externos en el seguimiento del proyecto, así como documentar todas las actividades con informes y actas que respalden la transparencia. - Establecer canales de comunicación fluida con el gobierno saliente y entrante, para visibilizar la importancia de las acciones.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Riesgos derivados de la presencia de actores armados y economías ilegales (seguridad de jóvenes, personal y comunidades).	Alto	- Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades y los líderes locales para comprender y abordar la dinámica local. - Aplicar medidas de seguridad para proteger tanto a los miembros de la comunidad como al personal del proyecto. - Coordinación con las autoridades de seguridad locales y nacionales para obtener apoyo en las zonas de riesgo. - Solicitar autorización para viajar a las zonas de intervención a través de la agencia de seguridad de la ONU utilizando el formulario "Security Clearence". - Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.
Rechazo y baja credibilidad en la implementación de la paz: Riesgo de dinámica cambiante en la negociación con las mesas activas en el territorio o eventual ruptura estas.	Moderado	- Los proyectos serán diseñados desde los territorios y con la participación de diferentes actores (comunidades locales, étnicas, jóvenes, víctimas, entre otros). Se debe generar una narrativa que proteja las organizaciones comunitarias y liderazgos al hacer explícita que su vinculación está asociada a sus apuestas productivas y a criterios de selección técnicos. - Diseñar estrategias de comunicación (incluyendo una estrategia de comunicación con enfoque de género) hacia la comunidad sobre los objetivos y alcance del proyecto. La comunicación abierta y transparente ayuda a disipar los malentendidos y reducir el riesgo de rechazo. - Se promoverá el fortalecimiento de una cultura de la paz con enfoque de restauración, a través de acciones de comunicación, sensibilización y pedagogía
Riesgo de retrasos en la implementación y encarecimiento por dificultades de acceso debido a estado de vías, seguridad y orden público, clima o movilizaciones sociales.	Alto	- Elaborar un Plan de Gestión de Accesos y Movilidad con mapeo de rutas terrestres y fluviales, puntos críticos y tiempos reales de desplazamiento. - Definir cronogramas con márgenes de contingencia (10–20%) para actividades en terreno. - Establecer hitos parciales que permitan avances aún con restricciones - Contratar proveedores locales y regionales para reducir traslados largos.
Riesgo a la seguridad de la comunidad especialmente mujeres y jóvenes.	Moderado	- Elaboración participativa de un Protocolo Comunitario de Gestión de Riesgos y Seguridad. - Definición de rutas internas de comunicación ante situaciones de riesgo. - Identificación de liderazgos visibles y análisis de nivel de exposición.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

En las actividades relacionadas con el mejoramiento de infraestructura, y otras que requieren mano de obra, existe un riesgo asociado con la discriminación y falta de oportunidades.	Moderado	- Deberá cumplir con la normativa nacional aplicable, la Norma de Política de Estándares Sociales y Ambientales (SES) de cada agencia y/o aliado en implementación y un código de conducta que incluya disposiciones para prevenir la discriminación laboral en todas las líneas estratégicas del proyecto. - Desarrollar mecanismos de asistencia técnica, supervisión y control para las organizaciones que cuentan con Acuerdos de Subvención de Bajo Valor o Acuerdos de Partes Responsables para asegurar el respeto de los derechos laborales y la igualdad de oportunidades para las comunidades, tomando en cuenta las brechas sociales, de edad, de género y de discapacidad.
Las actividades del proyecto pueden generar tanto residuos peligrosos, como no peligrosos, por ejemplo: durante las sesiones de capacitación / formación, mejoras de infraestructura, procesos de fumigación y/o abono de cultivos y/o faenas de pesca.	Bajo	- El proyecto deberá formular un Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) identificando la normativa aplicable sobre la gestión de recursos y acciones para cumplir con esta normativa. - El proyecto se alinea con la guía del MPTF sobre la gestión de residuos y Economía Circular
Baja disponibilidad de materiales locales y/o disponibilidad de mano de obra local para las obras o mejoramiento de infraestructura a realizar.	Moderado	· Se avanzará en la identificación temprana de lugares de recolección y almacenamiento de materiales locales requeridos para las adecuaciones teniendo en cuenta el diálogo y el establecimiento de acuerdos con autoridades locales. · Se analizará técnica y socialmente la viabilidad de fuentes alternas y los costos relacionados; con base en lo cual se tomarán las decisiones respectivas frente al alcance y tipo de intervención de acuerdo con su pertinencia ambiental y cultural. · Se analizará, junto con las autoridades locales, la disponibilidad de mano de obra para el desarrollo de las diferentes tareas asociadas con la infraestructura. En caso de no tener disponibilidad de mano de obra suficiente entre las comunidades locales para el desarrollo de algunas tareas asociadas, se establecerán diálogos para la vinculación de otro personal de la región.
Discriminación laboral o desigualdad en actividades que requieran mano de obra o participación comunitaria.	Bajo	- Adoptar un código de conducta laboral aplicable a contratistas, líderes comunitarios y personal del proyecto, con sanciones claras frente a prácticas discriminatorias. - Diseñar convocatorias abiertas y públicas, difundidas por múltiples medios comunitarios. - Definir criterios objetivos de selección (experiencia, disponibilidad, competencias) evitando requisitos que excluyan injustificadamente a mujeres, jóvenes o población étnica.
Riesgo de que el proyecto no sea sostenible en el tiempo.	Bajo	- Definición clara en la formulación para evitar expectativas difíciles de cumplir durante la implementación. - Estrategia de comunicación desde el inicio, asegurando una difusión transparente de los alcances del proyecto y evitando promesas incumplibles. - Fomento de la apropiación social y comunitaria del proyecto, promoviendo que los actores locales vean este proyecto como parte de un proceso de construcción de confianza, preparando el terreno para la autogestión y cooperación en fases futuras. Producto de comunicación sugerido: Ruta de Autogestión y Cooperación, para garantizar la sostenibilidad de las acciones una vez finalizado el proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

6.2 Matriz de Riegos propios del proyecto

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
Existencia de situaciones entre las partes en donde se presenten violencias basadas en género, como lo son la explotación y el abuso sexual, la exclusión de las mujeres en las actividades del proyecto, la perpetuación y/o el recrudecimiento de las desigualdades entre hombres y mujeres.	Moderado	Los contratos del equipo humano, contratistas y/o proveedores vinculados al proyecto harán referencia a la política de PEAS. Adicionalmente, en los procesos de inducción se contará con espacios de formación en este sentido. Por otra parte, se acordarán las rutas y mecanismos que serán implementados en caso de que se presenten este tipo de situaciones. Los casos se analizarán en Comité Directivo para propiciar medidas mitigadoras y analizar las acciones de atención. Adicionalmente, las actividades diseñadas para el proyecto incorporan el enfoque de género y promuevan la participación de mujeres y/o población LGBTIQ+, como acciones afirmativas que reducen las brechas de la desigualdad de género.
Deserción de la población objeto del convenio. Que riesgos se han identificado y medidas de mitigación que evidencien que no será una acción con daño.	Moderado	Habilitación de espacios de rendición de cuentas hacia las comunidades y demás actores participantes del proyecto durante toda la implementación. Especialmente, se mantendrán canales de comunicación constante con los liderazgos comunitarios y/o de las organizaciones participantes. Dentro del diseño de las tres soluciones urbanas se contará con la participación de mujeres y jóvenes quienes incidirán en la forma en que estas construcciones se operativizarán para volverse sostenibles. Adicionalmente, el vínculo con las redes internacionales propuestas permitirá generar acciones orientadas a evitar la acción con daño.
Incluya los otros riesgos identificados La tasa de cambio de monetización no es favorable al desarrollo amplio del proyecto.	Moderado	De manera periódica, se analizará la evolución de la TDR determinando si el valor afecta el alcance de las actividades y resultados esperados, tomando así medidas consensuadas para atender la contingencia.
Ocurrencia de hechos violentos y condiciones de seguridad que inciden directa o indirectamente sobre la implementación del proyecto.	Moderado	A pesar de que el contexto de seguridad no está bajo el control directo de los actores involucrados en la implementación del proyecto. Se mantendrá constante comunicación con UNDSS y seguimiento permanente a las condiciones de seguridad y contexto de la zona priorizada permanentemente. Se informará al equipo de ejecución de cualquier eventualidad en las zonas que pueda causar un riesgo para

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
		los participantes y el equipo, y se tendrá apertura para reajustar las agendas mediante avisos de seguridad.
Baja participación de los jóvenes y las mujeres en el proyecto	Moderado	En toda la lógica del proyecto se transversalizan acciones encaminadas a garantizar la participación de mujeres y jóvenes; con indicadores especiales a los cuales se les hará seguimiento para tomar medidas en donde la participación de esta población sea menos de la esperada.
Alta rotación de funcionarios en el gobierno local que impide o retrasa la implementación de los instrumentos de planificación y uso del suelo	Moderado	Se desarrollarán un modelo integral y multiactor que permita el fortalecimiento de los instrumentos de planificación existentes, esto incluye el fortalecimiento de capacidades del gobierno local, la vinculación a redes de internacionales sobre los temas del proyecto y la puesta en marcha de tres pilotos de soluciones urbanas enfocadas en economía circular. Particularmente con el gobierno local se mantendrá comunicación constante con varias dependencias e instancias para asegurar la trazabilidad de los acuerdos en el marco del proyecto y la garantía de la implementación de este.
Fluctuaciones en precios y/o demanda	Moderado	Desde el proyecto se facilitará el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las iniciativas priorizadas. Además, se promoverán circuitos cortos de comercialización para favorecer la negociación en condiciones favorables para el consumidor y el vendedor.
Existencia de mercados masculinizados y adulto céntricos.	Moderado	Se desarrollarán acciones afirmativas, la definición de criterios de acceso equitativos, el acompañamiento diferenciado, la sensibilización comunitaria y el monitoreo permanente de brechas de participación y beneficios.
Ocurrencia de hechos relacionados con las dinámicas de conflicto armado vigentes o tensiones sociales asociadas a la alta sensibilidad frente a los procesos de víctimas, que puedan afectar la implementación del proyecto o generar percepciones de exclusión o instrumentalización.	Moderado	El proyecto implementará un enfoque sensible al conflicto y de acción sin daño, garantizando criterios transparentes y verificables para la selección de participantes y promoviendo la inclusión tanto de población desplazada como de comunidades de acogida, con el fin de evitar tensiones o percepciones de favoritismo. Se articulará con autoridades locales, mesas de víctimas y liderazgos comunitarios para validar intervenciones y anticipar posibles riesgos sociales. En caso de deterioro del contexto, se priorizarán modalidades flexibles de implementación y se suspenderán actividades presenciales cuando sea necesario, garantizando la seguridad de participantes y equipo.

7. GOBERNANZA.

7.1 Gobernanza de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible, de la cual hace parte esta iniciativa.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se conformará un "Comité de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible" de carácter consultivo, el cual estará integrado por delegados de FAO, ONU Mujeres, OIM, ONU Habitat, UNODC, PNUD, UNICEF, UNFPA, RARE, DRC, URT, la Gobernación de Nariño, las Alcaldías municipales de Tumaco y Roberto Payán, la DSCI, ART, URT, OCCP/ Grupo AICMA, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas.

Este comité se reunirá de manera trimestral para la presentación de avances, articulación y toma de decisiones, incluyendo funciones como:

- Brindar lineamiento estratégico para toda la intervención
- Emitir alertas al Fondo por dificultades en la implementación
- Compartir avances en cada una de las líneas de intervención

Podrá Invitarse según necesidad del Comité

- Otras contrapartes en función de la dinámica del Comité, o contrapartes específicas para temas a tratar
- Socios implementadores
- Representantes de los beneficiarios de la estrategia
- Representantes de organizaciones de la sociedad civil

El proyecto contempla un enfoque de complementariedad y articulación institucional para evitar la superposición de beneficiarios y la duplicación de esfuerzos en los municipios y asociaciones donde actualmente intervienen iniciativas como RenHacemos, Proyecto integrador ART, estrategia de soluciones duraderas en los barrios de Tumaco, AICMA, educación ambiental para jóvenes.

Para ello, se implementarán las siguientes estrategias:

- Coordinación interinstitucional: Se propenderá por la articulación con programas y proyectos en curso en el territorio, con el fin de identificar y compartir estrategias, sinergias y coordinar acciones complementarias.
- Complementariedad de acciones: Las actividades propuestas no replican los apoyos ya otorgados por otras iniciativas, sino que los fortalecen mediante la promoción y la visibilización de los alcances de los proyectos.
- Alineación con los planes territoriales (PDET): Las intervenciones estarán articuladas con las prioridades establecidas en los instrumentos de planeación territorial, asegurando coherencia con las estrategias de desarrollo rural integral y evitando duplicidad de esfuerzos.
- De esta forma, la estrategia se posiciona como un complemento articulador de las intervenciones existentes, potenciando resultados, optimizando recursos y contribuyendo de manera coordinada al fortalecimiento sostenible de los municipios Tumaco y Roberto Payán.

Nota: Durante el primer Comité de esta Estrategia, se definirán los mecanismos de participación y toma de decisiones; la naturaleza del rol de cada una de las organizaciones involucradas y los criterios para la invitación de actores adicionales, así como la definición de los mecanismos y liderazgos desde las agencias, para garantizar la implementación de las acciones acá descritas. Además, se establecerá un mecanismo de monitoreo conjunto para toda la estrategia, que será definido en ese primer comité.

7.2 Gobernanza del proyecto

La propuesta contará con una estructura de coordinación y seguimiento compuesta por instancias específicas que garantizarán la toma de decisiones estratégicas y el monitoreo efectivo del avance del proyecto.

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se establecerá un Comité Directivo como máxima instancia de gobernanza, responsable de orientar decisiones estratégicas y resolver ajustes mayores en la implementación; este comité estará conformado por los socios del proyecto y un miembro de la Secretaría Técnica del Fondo, quien participará como acompañante obligatorio. Paralelamente, operará un Comité Técnico encargado del seguimiento operativo y metodológico, integrado por los equipos de coordinación del proyecto, especialistas temáticos y actores territoriales relevantes.

El Comité Directivo sesionará semestralmente, mientras que el Comité Técnico se reunirá con una periodicidad mensual para revisar avances, riesgos y acciones correctivas. Este esquema de coordinación permitirá asegurar articulación interinstitucional, transparencia en la toma de decisiones y un seguimiento continuo a la ejecución.

Para garantizar que la articulación institucional vaya más allá de reuniones informativas, el proyecto establece mecanismos concretos de formalización de compromisos con cada actor involucrado. En el marco del Comité Técnico mensual, cada entidad reportará el estado de cumplimiento de sus compromisos específicos: el Ministerio de Trabajo informará sobre la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos en los barrios priorizados; el DPS reportará el avance en la ejecución de los recursos del proyecto BPIN 202400000000182; el SENA dará cuenta de los procesos formativos activos y las certificaciones otorgadas; Aguas de Tumaco reportará las acciones de la Estrategia Vigías del Entorno Ambiental; y la Alcaldía Distrital informará sobre la ejecución de su contrapartida a través de cada Secretaría comprometida. Estos reportes quedarán registrados en actas y serán insumo para los informes trimestrales al Fondo.

La vinculación de los actores con instrumentos de política pública es otro mecanismo de continuidad que trasciende la voluntad coyuntural de cada entidad. El Ministerio de Trabajo actúa en el marco de los CONPES 4031 y 4180; ONU-Hábitat acompaña la formulación del Plan de Gestión del Hábitat en cumplimiento del Decreto 1470 de 2024; la operación de las URCOs se enmarca en el PGIRS de Tumaco 2017-2032; y la Alcaldía incorpora los resultados del proyecto en sus instrumentos de planeación territorial. Este anclaje normativo e institucional garantiza que los compromisos no dependan únicamente de la vigencia del proyecto sino de obligaciones ya adquiridas por el Estado en estos instrumentos.

Finalmente, la ruta de monitoreo del proyecto incluirá de forma explícita las articulaciones institucionales como objeto de seguimiento. El sistema de información que será construido y transferido a la Alcaldía al cierre del proyecto permitirá registrar, visualizar y actualizar los recursos y acciones de las entidades nacionales invertidos en la población de los tres barrios, generando evidencia continua sobre el cumplimiento de los compromisos interinstitucionales y habilitando el seguimiento del apalancamiento más allá de la vigencia de esta intervención.

8. SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTION DEL CONOCIMIENTO

La implementación de la propuesta contempla un sistema robusto de seguimiento que incluye la elaboración de reportes trimestrales y la presentación de informes anuales que permitan monitorear avances y asegurar la calidad técnica del proceso. Adicionalmente, se realizarán visitas de monitoreo periódicas en territorio y se llevarán a cabo presentaciones formales de resultados dirigidas a los donantes, con el fin de garantizar transparencia, trazabilidad y una comunicación estratégica sobre los resultados e impactos alcanzados.

Específicamente, en este proyecto se aplicarán los procedimientos e instrumentos estándar de OIM para el monitoreo y evaluación de programas y proyectos, en particular aquellos que permiten generar tableros de control sobre el estado de la ejecución técnica y financiera de cada una de las líneas definidas en la iniciativa.

- Para los resultados del proyecto (a nivel de producto y efecto): El logro de los resultados será monitoreado a través de los indicadores definidos en la matriz de resultados. Para este fin se desarrollará una Matriz de Seguimiento a Indicadores en donde se actualizarán periódicamente los avances en la medición de indicadores. Adicionalmente, las reuniones mensuales del comité técnico servirán como instancias de retroalimentación ante

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

el donante y los socios para dar seguimiento a los resultados del proyecto y tomar las medidas correctivas requeridas en caso de que la consecución de productos y efectos no se dé acorde a lo planeado. Las minutas y actas del comité técnico permitirán monitorear los acuerdos definidos, así como las acciones a desarrollar como resultado de las reuniones sostenidas. Se desarrollará un plan de monitoreo de indicadores e hitos de desempeño, y se generarán informes técnicos y financieros periódicos según con los lineamientos de las agencias y conforme a lo establecido por el Fondo Multidonante.

- Para el desarrollo de actividades: El monitoreo del plan de trabajo se llevará a cabo mediante reportes de visitas a terreno, los medios de verificación de las actividades, el registro de beneficiarios, los informes socios implementadores, entre otros. El equipo del proyecto mantendrá registro de estas acciones de monitoreo y los resultados de las actividades clave serán compartidos oportunamente con el donante y demás socios del proyecto.

- Para la ejecución financiera: Elaboración y difusión de reportes financieros de acuerdo con los procedimientos y períodos acordados permitirán el control presupuestal sobre la implementación del proyecto y garantizar que los fondos son ejecutados oportunamente.

- Para la gestión de riesgos: Se definirá un plan de gestión de riesgos a través del cual el Coordinador del Proyecto se pueda valorar la efectividad de las medidas de control y tomar acciones cuando se considere necesario. La información sobre el manejo de riesgos se tomará de visitas al terreno, discusiones sostenidas en el comité técnicos y del diálogo con otros actores involucrados en la implementación del proyecto.

LISTA DE DOCUMENTOS A ADJUNTAR CON ESTE DOCUMENTO DE PROYECTO

- **Anexo 2: Excel de presupuesto detallado diligenciado**
- **Anexo 3: Excel de matriz medioambiental diligenciada**